

# An unsere Aktionäre

|           |  |
|-----------|--|
| <b>08</b> | <b>Vorwort des Vorstands</b>   |
| <b>11</b> | <b>Bericht des Aufsichtsrats 2025</b>  |
| <b>17</b> | <b>Jahresabschluss und Lagebericht<br/>BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT<br/>-Aktiengesellschaft von 1877-</b> |
| 17        | Gewinn- und Verlustrechnung  |
| 18        | Bilanz   |
| 19        | Anhang   |
| 32        | Zusammengefasster Lagebericht  |
| <b>48</b> | <b>Versicherung der gesetzlichen Vertreter</b>   |
| <b>49</b> | <b>Bestätigungsvermerk des<br/>unabhängigen Abschlussprüfers</b>   |



**Christine Hein**  
Finanzvorstand

**Matthias Magnor**  
Vorstandsvorsitzender

**Ulrike Riedel**  
Personalvorstand  
& Arbeitsdirektorin

**Axel Krichel**  
Vorstandsmitglied  
& COO

**Michael Blach**  
Vorstandsmitglied  
& Vorsitzender  
CONTAINER

# Vorwort des Vorstands

Sehr geehrte Damen und Herren,

**Miteinander** – unter dieses Leitmotiv stellen wir das Geschäftsjahr 2025. In einem Umfeld, das von geopolitischen Spannungen, konjunktureller Schwäche und handelspolitischer Volatilität geprägt war, hat sich einmal mehr gezeigt: Belastbarkeit entsteht nicht isoliert, sondern im Schulterschluss – mit unseren Mitarbeitenden, mit unseren Kunden, mit unseren Partnern und mit Ihnen als Anteilseignern.

Miteinander bedeutet für uns mehr als Zusammenarbeit. Es heißt, Wissen zu teilen, unterschiedliche Perspektiven konstruktiv zu verbinden und Verantwortung klar zu übernehmen. Gerade in Zeiten beschleunigten Wandels ist diese Haltung ein entscheidender Wettbewerbsfaktor. Sie schafft Orientierung nach innen und Verlässlichkeit nach außen.

Die internationale Wirtschaft stand auch 2025 unter erheblichem Druck. Die Zollpolitik der US-Regierung unter Präsident Donald Trump, diverse Kriege und geopolitische Konflikte sowie eine insgesamt verhaltene Konjunktur wirkten sich unmittelbar auf Warenströme, Produktionsentscheidungen und Investitionsbereitschaft aus. Trotz dieses anspruchsvollen Umfelds hat die BLG LOGISTICS Group das Geschäftsjahr robust abgeschlossen.

Der Gruppenumsatz belief sich auf TEUR 1.165.460, das Ergebnis vor Steuern (EBT) erreichte TEUR 77.417 und lag damit über unseren Planannahmen. Unsere Liquidität und die Eigenkapitalbasis konnten wir weiter stärken und die finanzielle Stabilität des Konzerns nachhaltig ausbauen. Damit verfügen wir über die notwendige Substanz, um auch in einem volatilen Umfeld handlungsfähig zu bleiben und strategische Investitionen umzusetzen.

Diese Entwicklung ist das Ergebnis klarer Prioritäten. Wir haben frühzeitig gegengesteuert: ein konsequentes Kosten- und Kapazitätsmanagement, eine stringente Liquiditätssteuerung und eine wertorientierte Preisstrategie sichern unsere Resilienz. Gleichzeitig haben wir unsere operative Exzellenz standortübergreifend fortgeschrieben. Digitalisierung und Automatisierung sind leistungsstarke Motoren dieses Wandels.

Im Geschäftsbereich AUTOMOBILE lagen die Mengen unter den ursprünglichen Erwartungen. Gleichwohl blieb der Bereich ergebnisseitig positiv – getragen von hoher Wertschöpfungstiefe, effizient gesteuerten Prozessen und erfolgreichen Preisverhandlungen. Der Ausbau des Standortnetzwerks erhöht Wertschöpfungstiefe und Kundennähe. Die Transformation der Automobilindustrie verstehen wir als Impuls zur Weiterentwicklung unseres Leistungsportfolios, insbesondere im Ausbau technischer Dienstleistungen und integrierter Logistiklösungen.

Der Geschäftsbereich CONTRACT spürte die konjunkturelle Zurückhaltung insbesondere in der Automobil- und Konsumgüterbranche. Trotz operativer Stabilität an zahlreichen Standorten blieb der Bereich insgesamt hinter den Erwartungen zurück. Wir haben darauf mit strukturellen Anpassungen und einer weiteren Fokussierung auf zukunftsfähige, margenstarke Aktivitäten reagiert.

Der Geschäftsbereich CONTAINER entwickelte sich stabil bis positiv. Unsere Beteiligung an EUROGATE lieferte auch 2025 einen wichtigen Ergebnisbeitrag und unterstreicht die Bedeutung strategischer Partnerschaften für die Stabilität unseres Geschäftsmodells. Strategische Weichenstellungen – unter anderem im Zusammenhang mit der Gemini-Kooperation von Hapag-Lloyd und Maersk – stärken zentrale Standorte nachhaltig und erhöhen die Planbarkeit internationaler Warenströme.

## Highlights des Jahres

In unserer fast 150-jährigen Geschichte haben wir Wandel und Krisen stets erfolgreich gemeistert. Wir sind breit aufgestellt, global vernetzt und markterfahren genug, um Marktveränderungen dynamisch zu begegnen und dabei Chancen zu erschließen. 2025 haben wir uns sowohl im Vorstand als auch im engen Austausch mit unseren Führungskräften intensiv mit der DNA der BLG und unserer Strategie für die kommenden fünf Jahre beschäftigt. **„Klar auf Kurs“** ist der Kompass, der uns als BLG auch bei rauer See auf die Zukunft ausrichtet. Auf Wachstum, Innovation und Vorankommen. Das Ziel ist klar: 2035 sind wir der paneuropäische Seehafen- und Logistikdienstleister mit hanseatischen Wurzeln hier in Bremen.

Ein Meilenstein war der **Ausbau unseres Standortnetzwerks**. Mit dem neuen Inlandterminal in Ahlhorn schaffen wir einen integrierten Logistikstandort, der Lagerflächen, technische Dienstleistungen und effiziente Transportanbindungen systematisch miteinander verknüpft. Damit stärken wir unsere Wertschöpfungstiefe in der Fahrzeuglogistik und schaffen zusätzliche Flexibilität für unsere Kunden.

**Die Zeitenwende hat die Kaje erreicht.** In der Folge des aktiven und gemeinsamen Werbens der BLG, des Landes Bremen und weiterer Akteure um Mittel aus dem Verteidigungshaushalt (Einzelplan 14) wird der Bund in den kommenden Jahren 1,35 Milliarden Euro in den Hafen von Bremerhaven investieren. Wir freuen uns sehr, dass mit diesem Beschluss die infrastrukturellen Voraussetzungen geschaffen werden, um in Bremerhaven auch in Zukunft ein verlässlicher Partner für die Verteidigungsfähigkeit Deutschlands und der NATO zu sein.

**Auch Nachhaltigkeit entsteht im Miteinander.** Der Weg hin zu einer klimafreundlicheren Logistik lässt sich nur gemeinsam gestalten - mit unseren Mitarbeitenden, Kunden und Partnern sowie mit der gesamten Branche. Deshalb haben wir im Berichtsjahr weiter daran gearbeitet, Nachhaltigkeit weiter in unseren Entscheidungen, Prozessen und Prioritäten zu verankern.

Ein wichtiger Teil dessen ist unsere konzernweite strategische Initiative „Roadmap zur Dekarbonisierung“. Sie bildet die Brücke zwischen dem Status quo und unseren Klimazielen: Bis 2030 wollen wir unsere eigenen Treibhausgasemissionen gegenüber dem Basisjahr 2018 um 50,4 Prozent reduzieren, die entlang der Wertschöpfungskette um 30 Prozent. Um das zu erreichen, werden für jeden relevanten Bereich konkrete Reduktionshebel definiert und bewertet. Einen Meilenstein haben wir bereits erreicht: Seit 2025 decken wir unseren Strombedarf vollständig aus erneuerbaren Energien - durch eine Kombination aus eigener Stromerzeugung, Liefervereinbarungen und zertifizierten Herkunftsnachweisen.

Auch unsere Berichterstattung stellen wir zukunftsfähig auf und legen den Fokus auf Transparenz und Vergleichbarkeit unserer Nachhaltigkeitsleistung. Daher orientiert sich der vorliegende Bericht erstmals strukturell wie methodisch an den European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Die Basis dafür wurde im Miteinander gelegt. Die doppelte Wesentlichkeitsanalyse, mit der wir die Berichtsthemen ermittelt haben, war geprägt durch die Beteiligung zahlreicher Abteilungen und ihrer Expertinnen und Experten.

Denn eines steht fest: Die Transformation der Logistik wird nicht von Einzelpersonen oder einzelnen Unternehmen getragen, sondern von vielen, die gemeinsam Verantwortung übernehmen. Wir stellen uns dieser Aufgabe und gestalten den Wandel miteinander.

Für das Geschäftsjahr 2026 erwarten wir ein weiterhin herausforderndes Umfeld. Geopolitische Spannungen, Kriege, konjunkturelle Unsicherheiten und strukturelle Veränderungen in zentralen Industrien werden uns begleiten. Aber Handel ist wie Wasser. Er findet immer seinen Weg. Und darin sehen wir Chancen. Die Transformation ganzer Branchen, neue internationale Partnerschaften und regionale Verschiebungen in Liefer- und Produktionsketten eröffnen uns Spielräume. Wir reagieren darauf mit klarem Kurs, unternehmerischem Mut und verlässlicher Umsetzungskraft. Denn überall dort, wo Märkte sich neu sortieren, wo Branchen sich transformieren, wo Unternehmen ihre Lieferketten, Partnerschaften und Prozesse neu aufstellen, können wir miteinander Mehrwert schaffen.

DER VORSTAND

# Bericht des Aufsichtsrats 2025

Sehr geehrte Damen und Herren,

der andauernde Krieg in der Ukraine und die Gewalt im Nahen Osten hielten die Welt auch 2025 weiter in Atem. Dazu sorgten eine geopolitisch unsichere Lage und eine lahmende Konjunktur sowie strukturelle Probleme der Industrie für ein erneut herausforderndes Jahr. Trotz dieser Rahmenbedingungen konnten wir das Geschäftsjahr 2025 über unseren Erwartungen abschließen. Den Mitarbeitenden von BLG LOGISTICS gilt daher ein besonderer Dank, da sie wesentlich hierzu beigetragen haben.

Im Geschäftsjahr 2025 hat der Aufsichtsrat der BREMER LAGERHAUSGESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877- (BLG AG) die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben engagiert wahrgenommen und sich regelmäßig sowie ausführlich mit der Lage und der Entwicklung des Unternehmens befasst. Der Aufsichtsrat hat die Arbeit des Vorstands im Geschäftsjahr kontinuierlich überwacht und beratend begleitet. Grundlage hierfür waren die ausführlichen, in schriftlicher und mündlicher Form erstatteten Berichte des Vorstands. Außerdem stand der Aufsichtsratsvorsitzende in einem regelmäßigen Informations- und Gedankenaustausch mit dem Vorstand, sodass der Aufsichtsrat stets zeitnah und umfassend über die beabsichtigte Geschäftspolitik, die Unternehmensplanung, die Nachhaltigkeitsziele, die aktuelle Ertragsituation einschließlich der Risikolage und des Risikomanagements sowie die Lage der Gesellschaft und der BLG-Gruppe informiert wurde.



Dr. Klaus Meier  
Vorsitzender des Aufsichtsrats

Den Empfehlungen und Anregungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) und der Satzung entsprechend, unterstützte der Aufsichtsrat den Vorstand bei der Geschäftsführung und beriet ihn in Fragen der Unternehmensleitung.

Soweit für Entscheidungen oder Maßnahmen der Geschäftsführung aufgrund Gesetzes, Satzung oder Geschäftsordnung eine Zustimmung erforderlich war, haben die Mitglieder des Aufsichtsrats – gegebenenfalls vorbereitet durch seine Ausschüsse – die Beschlussvorlagen in den Sitzungen geprüft oder aufgrund von schriftlichen Informationen verabschiedet. Entsprechend den Empfehlungen des DCGK tagt der Aufsichtsrat zeitweise auch ohne Teilnahme des Vorstands. In Entscheidungen von wesentlicher Bedeutung für BLG LOGISTICS war der Aufsichtsrat frühzeitig und intensiv eingebunden.

Der Aufsichtsrat trat im Jahr 2025 zu insgesamt fünf turnusmäßigen und einer außerplanmäßigen Sitzung zusammen. Die Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse finden in aller Regel als Präsenzsitzung mit Möglichkeit zur Videozuschaltung statt. Im Berichtsjahr fanden von insgesamt 15 Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse zwei Ausschusssitzungen und eine außerordentliche Sitzung des Aufsichtsrats als Videokonferenz statt, die übrigen in Präsenz. Bei den als Videokonferenz durchgeführten Sitzungen handelte es sich um kurzfristig anberaumte Sitzungen von geringer Dauer.

| <b>Sitzungsteilnahmen 2025</b> | Aufsichts-<br>rat | Investitions-<br>ausschuss | Personal-<br>ausschuss | Prüfungs-<br>ausschuss | <b>Gesamt<br/>in Prozent</b> |
|--------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
| Dr. Klaus Meier                | 6/6               | 1/1                        | 6/6                    |                        | 100,0                        |
| Christine Behle                | 6/6               | 1/1                        | 6/6                    |                        | 100,0                        |
| Sonja Berndt                   | 6/6               | 1/1                        | 6/6                    |                        | 100,0                        |
| Björn Fecker                   | 5/6               | 1/1                        |                        | 1/2                    | 77,8                         |
| Ralf Finke                     | 6/6               |                            | 6/6                    |                        | 100,0                        |
| Melf Grantz                    | 5/6               |                            | 5/6                    |                        | 83,3                         |
| Peter Hoffmeyer                | 5/6               |                            | 5/6                    |                        | 83,3                         |
| Olof Jürgensen                 | 6/6               | 1/1                        | 6/6                    |                        | 100,0                        |
| Tim Kaemena                    | 6/6               |                            |                        |                        | 100,0                        |
| Mücahit Kara                   | 6/6               |                            |                        | 2/2                    | 100,0                        |
| Wybcke Meier                   | 6/6               |                            |                        |                        | 100,0                        |
| Dr. Tim Neseemann              | 5/6               |                            |                        | 2/2                    | 87,5                         |
| Thorsten Ruppert               | 6/6               |                            |                        | 2/2                    | 100,0                        |
| Ingo Tebje (ab 02.07.2025)     | 2/2               |                            |                        | 1/1                    | 100,0                        |
| Kristina Vogt                  | 4/6               | 1/1                        | 4/6                    |                        | 69,2                         |
| Dr. Patrick Wendisch           | 6/6               |                            |                        | 2/2                    | 100,0                        |
| Ralph Werner (bis 30.06.2025)  | 3/3               |                            |                        | 1/1                    | 100,0                        |
| <b>Gesamt in Prozent</b>       | <b>93,7</b>       | <b>100,0</b>               | <b>91,7</b>            | <b>91,7</b>            | <b>93,2</b>                  |

Die Präsenzquote betrug insgesamt 93,2 Prozent; kein Mitglied des Aufsichtsrats hat an weniger als der Hälfte der Sitzungen teilgenommen. Die Teilnahmequote (physisch bzw. virtuell) bei den Ausschusssitzungen lag 2025 bei 92,4 Prozent. Die von den Aktionär:innen und die von den Beschäftigten gewählten Mitglieder des Aufsichtsrats haben die Sitzungen zum Teil in getrennten Besprechungen vorbereitet. Die Details der Sitzungsteilnahmen sind der Tabelle zu entnehmen.

Interessenkonflikte von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern, die dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offenzulegen sind und über welche die Hauptversammlung zu informieren ist, traten nicht auf.

Der DCGK empfiehlt, vor der Übernahme von Nebentätigkeiten, insbesondere externer Aufsichtsratsmandate, durch Mitglieder des Vorstands die Zustimmung des Aufsichtsrats einzuholen. Bei den übernommenen Mandaten waren keine Interessenkonflikte erkennbar, sie lagen vielmehr durchweg im Interesse von BLG LOGISTICS.

## Beratungspunkte im Aufsichtsrat

Im Vordergrund der Beratungen des Aufsichtsrats in seinen Sitzungen im Jahr 2025 standen immer wieder die aktuelle Geschäftsentwicklung sowie die Herausforderungen, die sich durch die allgemein angespannte weltweite politische und wirtschaftliche Lage ergaben. Der Aufsichtsrat beschäftigte sich in seinen einzelnen Sitzungen weiter schwerpunktmäßig mit strategischen Themen und geopolitischen Einschätzungen, wie dem Ausbau der Geschäftsfelder sowie dem weiteren Wachstum von BLG LOGISTICS, der aktuellen Risikolage des Unternehmens einschließlich des Risikomanagementsystems und der risikobewussten Steuerung der Unternehmensentwicklung.

Im Speziellen befasste sich der Aufsichtsrat in seiner Sitzung am 20. Februar 2025 auch mit der Restrukturierung am BLG AutoTerminal Bremerhaven. Weitere wesentliche Themen der genannten Sitzung waren Entscheidungen zu Investitionen sowie die Risikoberichterstattung.

Darüber hinaus befasste sich der Aufsichtsrat in der Sitzung am 24. April 2025 auch mit der variablen Vergütung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2024, dem Jahres- und Gruppenabschluss, mit der Tagesordnung für die Hauptversammlung 2025 sowie der nichtfinanziellen Gruppen-Erklärung.

Nach der Hauptversammlung am 11. Juni 2025 fand ebenfalls eine Sitzung des Aufsichtsrats statt. In dieser wurde im Wesentlichen über anstehende Investitionen entschieden.

In der außerordentlichen Sitzung am 1. Juli 2025 hat der Aufsichtsrat über Personalthemen beraten.

Des Weiteren wurde in der Sitzung am 11. September 2025 über den Zwischenbericht der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877- und diverse Investitionen sowie strategische Entscheidungen beraten.

Die Entsprechenserklärung zum DCGK wurde in der Sitzung am 11. Dezember 2025 verabschiedet. In der Sitzung wurden darüber hinaus die Unternehmensplanung sowie die kurzfristige Ergebnis- und Finanzplanung eingehend diskutiert. Zusätzlich berichtete die Leitung der Abteilung Compliance.

In der Zusammensetzung des Aufsichtsrats gegenüber dem 31. Dezember 2024 haben sich folgende personelle Änderungen ergeben:

Mit Wirkung zum 30. Juni 2025 hat Herr Ralph Werner sein Aufsichtsratsmandat niedergelegt. Als Nachfolger ist Herr Ingo Tebbe durch das Amtsgericht Bremen am 2. Juli 2025 zum Mitglied des Aufsichtsrats bestellt worden.

Ehemalige Vorstandsmitglieder der BLG AG sind nicht im Aufsichtsrat vertreten.

In der personellen Zusammensetzung des Vorstands haben sich im Geschäftsjahr 2025 folgende Änderungen ergeben:

Bei der Berufung von Herrn Magnor auf die zentrale Position des Vorsitzenden des Vorstands der BLG AG im Frühjahr 2024 war es der Wille aller Beteiligten, dass Herr Magnor bis zum Ablauf des 31. Dezember 2029 bestellt wird. Dies war wegen zwingender aktienrechtlicher Vorgaben zu dem damaligen Zeitpunkt noch nicht möglich. In seiner Sitzung am 20. Februar 2025 hat der Aufsichtsrat auf Empfehlung des Personalausschusses daher beschlossen, im Einvernehmen mit Herrn Matthias Magnor, die Bestellung als Mitglied und Vorsitzender des Vorstands aufzuheben und ihn sodann erneut mit Wirkung bis zum Ablauf des 31. Dezember 2029 als Mitglied des Vorstands der BLG AG zu berufen, und ihn sogleich für die Dauer dieser Bestellung bis zum Ablauf des 31. Dezember 2029 zum Vorsitzenden des Vorstands der BLG AG ernannt.

Herr Axel Krichel hat mit Wirkung zum 1. Januar 2025 die Nachfolge von Herrn Matthias Magnor als COO (Chief Operating Officer) angetreten.

In seiner Sitzung vom 1. Juli 2025 hat der Aufsichtsrat beschlossen, den Vertrag mit Herrn Michael Blach um fünf Jahre zu verlängern. Er ist nunmehr bestellt bis zum 31. Mai 2031.

## Arbeit der Ausschüsse

Zur effizienten Wahrnehmung seiner Aufgaben hat der Aufsichtsrat zusätzlich vier Ausschüsse eingerichtet. Als Ausschüsse des Aufsichtsrats bestehen ein Prüfungsausschuss, ein Personalausschuss, ein Investitionsausschuss sowie ein Vermittlungsausschuss gemäß § 27 Absatz 3 MitbestG. Sie bereiten die Beschlüsse des Aufsichtsrats im Plenum vor und entscheiden, soweit zulässig, in Einzelfällen an seiner Stelle. Für den Prüfungsausschuss und den Investitionsausschuss gelten jeweils separate Geschäftsordnungen. Sämtliche Ausschüsse sind paritätisch besetzt.

Der **Prüfungsausschuss** ist im Geschäftsjahr 2025 zu zwei Sitzungen zusammengetreten. Gegenstand der Sitzung am 22. April 2025 war vor allem die umfangreiche Erörterung und Prüfung des Jahresabschlusses, des Gruppenabschlusses sowie der Lageberichte für das Geschäftsjahr 2024. Bei der Befassung mit dem Jahresabschluss waren Vertretende der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft anwesend und haben entsprechend über die Ergebnisse der Abschlussprüfung berichtet. Des Weiteren hat der Prüfungsausschuss die Verwendung des Bilanzgewinns (HGB) sowie die Einberufung zur Hauptversammlung erörtert und dem Aufsichtsrat Beschlussempfehlungen unterbreitet.

Der Prüfungsausschuss überwacht die Auswahl, Unabhängigkeit, Rotation und Effizienz der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft sowie die von dieser erbrachten Leistungen und befasst sich mit der Überprüfung der Qualität der Abschlussprüfung. Diesbezüglich werden entsprechende Fragen im Plenum erörtert. Darüber hinaus steht der Vorsitzende des Prüfungsausschusses im regelmäßigen Austausch mit dem Abschlussprüfer und informiert das Plenum über den Fortgang der Prüfung. Es wurden dadurch keine Hinderungsgründe bekannt, die einer Wahl der PricewaterhouseCoopers GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, für das Geschäftsjahr 2025 entgegenstehen.

BLG LOGISTICS wechselt die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft regelmäßig im Rahmen der regulatorischen Vorgaben. Der Prüfungsausschuss beschäftigt sich im Rahmen der jeweiligen Ausschreibungen intensiv mit den Kompetenzen, Erfahrungen und der Unabhängigkeit der Kandidaten.

In der Sitzung am 9. Dezember 2025 beschäftigte sich der Prüfungsausschuss im Wesentlichen mit der Unternehmensplanung inklusive der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung und der Genehmigung von Nichtprüfungsleistungen durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Einen weiteren Schwerpunkt der Tätigkeit bildeten die Berichterstattung der Revision und zum Compliance-System sowie diverse Themen aus dem Finanzbereich. Des Weiteren haben Vertretende der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Prüfungsrisiko, Prüfungsstrategie und die Prüfungsplanung vorgestellt.

Der **Personalausschuss** hielt im Berichtsjahr sechs Sitzungen ab. Er befasste sich in allen Sitzungen im Wesentlichen mit Personalangelegenheiten des Vorstands. Ein Schwerpunkt der Beratungen lag auf der Festlegung und Überprüfung der Vergütungen und des Vergütungssystems des Vorstands.

Der **Investitionsausschuss** kam am 11. Juli 2025 zusammen und hat hinsichtlich einer Investitionen für ein Geschäft im Geschäftsbereich CONTRACT entschieden.

Der **Vermittlungsausschuss** (Ausschuss nach § 27 Absatz 3 MitbestG) ist im Berichtsjahr nicht zusammengetreten.

Die Sitzungen und Entscheidungen der Ausschüsse wurden durch Berichte und andere Informationen des Vorstands vorbereitet. Mitglieder des Vorstands nahmen an den Ausschusssitzungen regelmäßig teil. Die leitenden Personen der Ausschüsse haben im Anschluss an die jeweiligen Sitzungen an den Aufsichtsrat über die Tätigkeiten und deren Ergebnisse berichtet und Beschlussempfehlungen unterbreitet.

## Weiterbildung und Selbstbeurteilung

Die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen, wie beispielsweise zu Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen und zu neuen Technologien, nehmen die Mitglieder des Aufsichtsrats eigenverantwortlich wahr und werden dabei von BLG LOGISTICS unterstützt. Zur gezielten Weiterbildung werden bei Bedarf interne Schulungen oder Informationsveranstaltungen angeboten. Im Berichtsjahr 2025 erfolgte im September eine Schulung zum Thema Nachhaltigkeit. Neue Mitglieder des Aufsichtsrats können darüber hinaus jederzeit die Mitglieder des Vorstands und fachverantwortliche Führungskräfte zum Austausch über grundsätzliche und aktuelle Themen treffen und sich so einen Überblick über die relevanten Themen des Unternehmens verschaffen („Onboarding“).

Der Aufsichtsrat beurteilt regelmäßig, wie wirksam er als Organ insgesamt und seine Ausschüsse ihre Aufgaben erfüllen. Dabei werden die Ergebnisse eingehend im Aufsichtsrat erörtert und gegebenenfalls erforderliche Maßnahmen abgeleitet. Die letzte Überprüfung anhand eines anonym auszufüllenden Fragebogens und Bewertung der Ergebnisse im Plenum ist im Geschäftsjahr 2024 erfolgt. Anhaltspunkte für wesentliche Defizite haben sich hierbei und seitdem nicht ergeben. Die nächste Überprüfung ist im Geschäftsjahr 2027 vorgesehen.

## Corporate Governance und Entsprechenserklärung

Der Aufsichtsrat hat sich mit der Anwendung des DCGK im Unternehmen beschäftigt. Die vom Aufsichtsrat und Vorstand zusammen verfasste 26. Entsprechenserklärung vom 11. Dezember 2025 nach § 161 AktG zu den Empfehlungen des DCGK entspricht der veröffentlichten Fassung vom 28. April 2022. Die gemeinsame Entsprechenserklärung ist auf der Internetseite der BLG LOGISTICS unter [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) im Download-Bereich dauerhaft zugänglich.

## Jahres- und Gruppenabschlussprüfung

Bei der Sitzung des Aufsichtsrats betreffend das Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr 2025 und der vorbereitenden Sitzung des Prüfungsausschusses waren die Vertreter der ordnungsgemäß gewählten Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PricewaterhouseCoopers GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, anwesend und haben die Ergebnisse ihrer Prüfung eingehend dargestellt.

Der Jahresabschluss und Lagebericht sowie der Abschluss zur Erfüllung der Konzernrechnungslegungspflicht der BLG AG (Abschluss nach § 315e HGB) und der Gruppenabschluss sowie -lagebericht der BLG LOGISTICS sind nach den gesetzlichen Vorschriften und unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung vom Vorstand aufgestellt, von der durch die Hauptversammlung gewählten Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, der PricewaterhouseCoopers GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden.

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft hat den vom Vorstand für das Geschäftsjahr 2025 erstatteten Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen (Abhängigkeitsbericht) geprüft und folgenden Bestätigungsvermerk erteilt:

„Nach unserer pflichtmäßigen Prüfung und Beurteilung bestätigen wir, dass

1. die tatsächlichen Angaben des Berichts richtig sind,
2. bei den im Bericht aufgeführten Rechtsgeschäften die Leistung der Gesellschaft nicht unangemessen hoch war.“

Jahresabschluss und Lagebericht, der Abschluss zur Erfüllung der Konzernrechnungslegungspflicht nebst Lagebericht, Gruppenabschluss und Gruppenlagebericht sowie die Prüfungsberichte der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft der Gesellschaft haben allen Mitgliedern des Aufsichtsrats fristgerecht vorgelegen.

Der Aufsichtsrat hat seinerseits den Jahresabschluss, den Gruppenabschluss, den Abschluss zur Erfüllung der Konzernrechnungslegungspflicht, die Lageberichte und den Gruppenlagebericht des Vorstands sowie den Vorschlag des Vorstands für die Verwendung des Bilanzgewinns (HGB) geprüft. Der Aufsichtsrat schließt sich dem Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses, des Gruppenabschlusses und des Abschlusses zur Erfüllung der Konzernrechnungslegungspflicht einschließlich der Lageberichte durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft an. Der Aufsichtsrat hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss gebilligt und damit festgestellt. Ebenso hat der Aufsichtsrat den vom Vorstand aufgestellten Abschluss zur Erfüllung der Konzernrechnungslegungspflicht sowie den Gruppenabschluss gebilligt. Mit den Lageberichten und insbesondere der Beurteilung zur weiteren Entwicklung der BLG LOGISTICS ist er einverstanden. Dies gilt auch für die Dividendenpolitik und die Entscheidungen zu den Rücklagen in der BLG AG.

Der Aufsichtsrat hat ferner den Bericht des Vorstands über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen und das Ergebnis der Prüfung dieses Berichts durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft. Dem Ergebnis der Prüfung des Abhängigkeitsberichts durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft schließt sich der Aufsichtsrat an. Nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfung des Abhängigkeitsberichts durch den Aufsichtsrat sind keine Einwendungen gegen die Schlusserklärung des Vorstands im Abhängigkeitsbericht zu erheben.



## Nichtfinanzieller Bericht

Seit dem Geschäftsjahr 2017 gibt BLG LOGISTICS freiwillig eine nichtfinanzielle Gruppen-Erklärung im Sinne von § 315b HGB ab. Die Erklärung für das Geschäftsjahr 2025 ist erstmals in den Gruppenlagebericht von BLG LOGISTICS integriert und wurde dem Aufsichtsrat zur Kenntnisnahme vorgelegt. [reporting.blg-logistics.com](https://reporting.blg-logistics.com)

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand sowie allen Mitarbeitenden für das große Engagement und das nachhaltige Bestreben, unser Unternehmen auf Erfolgskurs zu halten. Der Aufsichtsrat ist überzeugt, dass BLG LOGISTICS auch in Zukunft alle Herausforderungen gemeinsam meistern wird und die Ertragskraft der Gruppe langfristig sichern kann.

Bremen, im April 2026

Für den Aufsichtsrat

Dr. Klaus Meier  
Vorsitzender

## Jahresabschluss 2025

### BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-

# Gewinn- und Verlustrechnung

| <b>TEUR</b>   | <b>2025</b>   | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| 1. Vergütungen der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG  | 3.691         | 3.597         |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge  | 5.502         | 7.303         |
|   | <b>9.193</b>  | <b>10.900</b> |
| 3. Personalaufwand  |               |               |
| a) Löhne und Gehälter   | -4.713        | -4.684        |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung                              | -87           | -1.949        |
|   | <b>-4.800</b> | <b>-6.633</b> |
| 4. Sonstige betriebliche Aufwendungen   | -1.336        | -1.356        |
| 5. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens   | 318           | 0             |
| 6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge   | 857           | 1.469         |
| 7. Zinsen und ähnliche Aufwendungen   | -152          | -98           |
| 8. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag   | -1.126        | -683          |
| davon aus der Veränderung aktiver latenter Steuern: Aufwand von TEUR 525 (Vorjahr: Ertrag von TEUR 188) |               |               |
| <b>9. Ergebnis nach Steuern/Jahresüberschuss</b>  | <b>2.954</b>  | <b>3.599</b>  |
| 10. Einstellung in andere Gewinnrücklagen   | -1.034        | -1.679        |
| <b>11. Bilanzgewinn</b>   | <b>1.920</b>  | <b>1.920</b>  |

# Bilanz

| <b>TEUR<br/>Aktiva</b>                                     | <b>31.12.2025</b> | 31.12.2024    |
|--|-------------------|---------------|
| A. Anlagevermögen  |                   |               |
| I. Finanzanlagen   |                   |               |
| 1. Ausleihungen an verbundene Unternehmen                  | 5.227             | 0             |
| B. Umlaufvermögen  |                   |               |
| I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände           |                   |               |
| 1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen                | 25.490            | 30.648        |
| II. Guthaben bei Kreditinstituten                          | 25                | 24            |
|  | <b>25.515</b>     | <b>30.672</b> |
| C. Aktive latente Steuern                                  | 914               | 1.439         |
| D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung | 838               | 472           |
|  | <b>32.494</b>     | <b>32.583</b> |

| <b>TEUR<br/>Passiva</b>   | <b>31.12.2025</b> | 31.12.2024    |
|---|-------------------|---------------|
| A. Eigenkapital   |                   |               |
| I. Gezeichnetes Kapital   | 9.984             | 9.984         |
| II. Gewinnrücklagen   |                   |               |
| 1. Gesetzliche Rücklage   | 998               | 998           |
| 2. Andere Gewinnrücklagen   | 11.953            | 10.919        |
|   | <b>12.951</b>     | <b>11.917</b> |
| III. Bilanzgewinn   | 1.920             | 1.920         |
|   | <b>24.855</b>     | <b>23.821</b> |
| B. Rückstellungen   |                   |               |
| 1. Steuerrückstellungen   | 577               | 424           |
| 2. Sonstige Rückstellungen  | 5.961             | 5.797         |
|   | <b>6.538</b>      | <b>6.221</b>  |
| C. Verbindlichkeiten  |                   |               |
| 1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen   | 118               | 0             |
| 2. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen                                      | 492               | 1.434         |
| 3. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen,<br>mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 5                 | 79            |
| 4. Sonstige Verbindlichkeiten   | 486               | 1.028         |
|   | <b>1.101</b>      | <b>2.541</b>  |
|   | <b>32.494</b>     | <b>32.583</b> |

# Anhang für das Geschäftsjahr 2025

Sitz der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877- (BLG AG) ist Bremen. Die Gesellschaft ist unter der Nummer HRB 4413 im Register des Amtsgerichts Bremen eingetragen.

## Allgemeine Angaben

Der Jahresabschluss ist gemäß den Vorschriften der §§ 242 ff. und 264 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Aktiengesetzes aufgestellt worden.

Die Gewinn- und Verlustrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren (§ 275 Absatz 2 HGB) aufgestellt.

Um die Klarheit der Darstellung zu verbessern, wurden die Angaben zur Mitzugehörigkeit zu anderen Posten und Davon-Vermerke an dieser Stelle gemacht.

## Angaben zur Bilanzierung und Bewertung

Für die Aufstellung des Jahresabschlusses waren im Wesentlichen unverändert die nachfolgenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden maßgebend.

Die Ausleihungen werden mit den Nominalwerten bewertet. Dauernden Wertminderungen wird durch Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert Rechnung getragen.

Die Forderungen und die sonstigen Vermögensgegenstände sind mit dem Nennwert aktiviert. Ausfallrisiken werden, soweit erforderlich, durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt.

Guthaben bei Kreditinstituten werden mit dem Nominalwert angesetzt.

Finanzanlagen, die dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen sind und ausschließlich der Erfüllung von Altersversorgungsverpflichtungen dienen, werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet und mit den Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen saldiert.

Das Eigenkapital wird mit dem Nennwert angesetzt.

Der Ansatz der Rückdeckungsversicherungen zu den Pensionsrückstellungen erfolgt mit den von den Versicherungsunternehmen mitgeteilten Aktivwerten der Gesamtansprüche. Der Aktivwert entspricht insoweit sowohl den fortgeführten Anschaffungskosten (Einzahlungen zzgl. angesparter Zinsen und Überschussguthaben) als auch dem beizulegenden Zeitwert zum Bilanzstichtag. Der beizulegende Zeitwert der Fondsanteile im Beitragsdepot wird zu Börsenkursen per Stichtag ermittelt.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgt nach dem versicherungsmathematischen Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Methode) unter Verwendung der Richttafeln 2018 G (Vorjahr: 2018 G) von Prof. Dr. Klaus Heubeck. Soweit hinsichtlich der finanzierten Versicherungsleistungen und der erdienten Versorgungsleistungen am Abschlussstichtag Leistungskongruenz besteht, werden die Pensionsrückstellungen in Höhe des Buchwerts der korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsansprüche angesetzt („Primat der Aktivseite“). Für die Abzinsung wird pauschal der durchschnittliche Marktzinssatz herangezogen, der sich bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren ergibt.

Da der beizulegende Zeitwert der Rückdeckungsversicherungen zum Bilanzstichtag den Barwert der Pensionsverpflichtungen übersteigt, erfolgt der Ausweis unter dem aktiven Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung. Andernfalls erfolgt ein Ausweis unter den Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen. Die versicherungsmathematische Bewertung erfolgte auf der Basis der folgenden Parameter:

| Versicherungsmathematische Parameter   | Pensionen |
|--|-----------|
| Diskontsatz                            | 2,1%      |
| Erwartete Lohn- und Gehaltsentwicklung | 2,3%      |
| Erwartete Rentenerhöhungen             | 2,3%      |

Die Rückstellungen werden in Höhe des Erfüllungsbetrags angesetzt, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist, um alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten abzudecken.

Langfristige Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr werden mit dem von der Deutschen Bundesbank bekannt gegebenen laufzeitadäquaten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Jahre abgezinst. Langfristige Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr werden mit dem von der Deutschen Bundesbank bekannt gegebenen laufzeitadäquaten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre abgezinst.

Die Verbindlichkeiten sind mit ihren Erfüllungsbeträgen passiviert.

Soweit zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen und Schulden und ihren steuerlichen Wertansätzen Differenzen bestehen, die sich in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich abbauen, werden diese mit den unternehmensindividuellen Steuersätzen im Zeitraum des Abbaus der Differenz bewertet und die sich daraus ergebenden Steuerbe- bzw. -entlastungen als latente Steuern angesetzt.

Ausschlaggebend für die Bewertung der aktiven latenten Steuern ist die Einschätzung der Wahrscheinlichkeit der Umkehrung der Bewertungsunterschiede und der Nutzbarkeit der Verlustvorträge, die zu aktiven latenten Steuern geführt haben. Dies ist abhängig von der Entstehung künftiger steuerpflichtiger Gewinne während der Perioden, in denen sich steuerliche Bewertungsunterschiede umkehren.

Das Wahlrecht gemäß § 274 Absatz 1 Satz 2 HGB, aktive latente Steuern anzusetzen, wurde in Anspruch genommen. Latente Steuern werden verrechnet angesetzt und nicht abgezinst.

## Angaben zur Bilanz

### Finanzanlagen

Die Ausleihungen an verbundene Unternehmen bestehen in voller Höhe gegen die BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG, Bremen (BLG KG). Es handelt sich mit TEUR 5.227 um ein langfristiges Darlehen (im Vorjahr als kurzfristig ausgewiesen TEUR 5.227).

| TEUR                                      | Anschaffungskosten |              |              | Abschreibungen |          |            | Buchwerte    |            |
|---|--------------------|--------------|--------------|----------------|----------|------------|--------------|------------|
|   | 01.01.2025         | Zugänge      | 31.12.2025   | 01.01.2025     | Zugänge  | 31.12.2025 | 31.12.2025   | 31.12.2024 |
| <b>I. Finanzanlagen</b>                   | <b>0</b>           | <b>5.227</b> | <b>5.227</b> | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>5.227</b> | <b>0</b>   |
| 1. Ausleihungen an verbundene Unternehmen | 0                  | 5.227        | 5.227        | 0              | 0        | 0          | 5.227        | 0          |

### Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen bestehen in voller Höhe gegen die BLG KG. Auf Forderungen aus Cash Management entfallen TEUR 24.599 (Vorjahr: TEUR 24.623). Weitere TEUR 891 (Vorjahr: TEUR 798) betreffen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Sämtliche Forderungen haben, wie im Vorjahr, eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

## Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Die ausgewiesenen Rückstellungen betreffen Pensionsverpflichtungen für die Mitglieder des Vorstands. Es ist mit jedem berechtigten, aktuellen Vorstandsmitglied vereinbart, dass im Falle des vorzeitigen Ausscheidens, ohne dass ein Leistungsfall vorliegt, bei Erfüllung der Unverfallbarkeitsbedingungen keine zeitanteilige Kürzung der zugesagten Leistung erfolgt.

Um eine insolvenz sichere Rückdeckung bzw. Refinanzierung für die aus der Anpassung resultierenden, höheren Verpflichtungen unter Fortbestand der bisherigen Rückdeckungsversicherungen zu ermöglichen, wurde ein zweistufiges Modell mit zusätzlichen Beitragsdepots für die ausstehenden Beiträge zur Rückdeckungsversicherung eingeführt. Dabei werden die ausstehenden Beiträge zur Rückdeckungsversicherung als Einmalbetrag in einem Depot (siehe auch folgende Tabelle) angelegt. Die rätierlich anfallenden Beitragszahlungen an den Rückdeckungsversicherer werden aus einem entsprechenden Verkauf der Fondsanteile finanziert. Die Fondsanteile werden, wie bereits die Rückdeckungsversicherung, an die Begünstigten verpfändet und zum 31. Dezember 2025 mit dem Marktwert ausgewiesen.

Zum 31. Dezember 2025 ergab sich ein aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung, der sich wie folgt zusammensetzt:

| TEUR   | 31.12.2025  |
|--|-------------|
| Beizulegender Zeitwert der Pensionsverpflichtungen                                 | 14.253      |
| Beizulegender Zeitwert der Rückdeckungsversicherungen                              | -9.286      |
| Beizulegender Zeitwert Depot für ausstehende Beiträge zur Rückdeckungsversicherung | -5.805      |
| <b>Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>                     | <b>-838</b> |

Der Unterschiedsbetrag zwischen dem Ansatz von Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen nach Maßgabe des entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatzes aus den vergangenen zehn Geschäftsjahren und dem Ansatz der Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen nach Maßgabe des entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatzes aus den vergangenen sieben Geschäftsjahren beträgt TEUR -172.

Erträge aus Zeitwertänderungen des Deckungsvermögens sowie der Aufwand aus der Zuführung zu den Pensionsrückstellungen wurden in Höhe von TEUR 192 (Vorjahr: TEUR 258) verrechnet. Die Verrechnung erfolgte im operativen Ergebnis. Zinserträge aus dem Deckungsvermögen sowie Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung von Pensionsrückstellungen wurden in Höhe von TEUR 159 (Vorjahr: TEUR 155) verrechnet.

## Eigenkapital

Das Grundkapital beträgt wie im Vorjahr EUR 9.984.000,00 und ist wie im Vorjahr eingeteilt in 3.840.000 stimmberechtigte auf den Namen lautende Stückaktien. Der rechnerische Wert jeder Stückaktie beträgt somit EUR 2,60. Die Übertragung der Aktien bedarf gemäß § 5 der Satzung der Gesellschaft ihrer Zustimmung.

## Gewinnrücklagen

Die gesetzliche Rücklage ist mit einem Betrag von EUR 998.400,00 vollständig dotiert.

Vom Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 2.954 wurden TEUR 1.034 in die anderen Gewinnrücklagen eingestellt (Vorjahr: TEUR 1.679).

Die bestehenden Gewinnrücklagen decken die zur Ausschüttung gesperrten Beträge nach § 268 Absatz 8 Satz 2 und 3 HGB (aktive latente Steuern sowie Differenzen zwischen Anschaffungskosten und Marktwert des o.g. Beitragsdepots) in Höhe von TEUR 1.164 (Vorjahr: TEUR 1.439) vollständig ab.

## Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen enthalten mit TEUR 5.410 (Vorjahr: TEUR 5.128) die Vergütung des Vorstands sowie mit TEUR 40 (Vorjahr: TEUR 60) Rückstellungen für ausstehenden Urlaub. Davon haben TEUR 3.194 (Vorjahr: TEUR 3.083) eine Laufzeit von über einem Jahr.

Weitere Rückstellungen wurden in Höhe von TEUR 331 (Vorjahr: TEUR 423) für Kosten im Zusammenhang mit der Hauptversammlung, der Veröffentlichung des Jahresabschlusses und des Gruppenabschlusses sowie der Prüfung des Jahresabschlusses gebildet. Für fixe Aufsichtsratsvergütungen wurden TEUR 180 (Vorjahr: TEUR 180) zurückgestellt.

## Verbindlichkeiten

Sämtliche Verbindlichkeiten (inklusive Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen) haben, wie im Vorjahr, eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen bestehen in voller Höhe gegen die BLG KG und betreffen wie im Vorjahr sonstige Verbindlichkeiten. Die Verbindlichkeiten gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, betreffen ebenfalls wie im Vorjahr sonstige Verbindlichkeiten.

Von den sonstigen Verbindlichkeiten betreffen TEUR 464 (Vorjahr: TEUR 985) Steuern.

## Latente Steuern

Latente Steuern resultieren aus abweichenden Wertansätzen der Pensionsverpflichtungen sowie den entsprechenden Deckungsvermögen zwischen der Steuerbilanz und den Wertansätzen in der Bilanz.

Für die BLG AG kommt für laufende Ergebnisse wie im Vorjahr ein Steuersatz von 15,825 Prozent zur Anwendung, der sich aus dem Körperschaftsteuersatz zuzüglich des Solidaritätszuschlags zusammensetzt. Da sich aufgrund gewerbsteuerlicher Kürzungsvorschriften auf Ebene der BLG AG kein positiver Gewerbeertrag ergibt, enthält der Steuersatz keinen Gewerbesteueranteil.

Bei der Ermittlung der latenten Steuern kommt ein Steuersatz von 10,55 Prozent zur Anwendung, der sich aus dem Körperschaftsteuersatz nach Absenkung auf 10 Prozent bis 2032 im Rahmen des Investitionssofortprogramms zuzüglich des Solidaritätszuschlags zusammensetzt. Grund dafür ist die Annahme, dass sich die steuerlichen Latenzen erst ab 2032 umkehren werden. Von dem Wahlrecht, einen Überhang an aktiven latenten Steuern anzusetzen, wird Gebrauch gemacht.

## Haftungsverhältnisse

Die Gesellschaft ist persönlich haftende Gesellschafterin der BLG KG. Eine Kapitaleinlage ist nicht zu leisten. Das Risiko einer Inanspruchnahme ist aufgrund der Eigenkapitalausstattung und der für die Folgejahre erwarteten Ergebnisse der BLG KG nicht erkennbar.

## Anteilsbesitz

Die Währungskurse für die im Folgenden dargestellte Zusammenstellung des Anteilsbesitzes, welcher der BLG AG gemäß § 285 Satz 1 Nummer 11 HGB über ihre Tochtergesellschaft BLG KG zuzurechnen ist, sind in der folgenden Tabelle dargestellt.



| EUR                          | Stichtag<br>31.12.2025 | Durchschnitt<br>2025 |
|------------------------------|------------------------|----------------------|
| 1 amerikanischer Dollar      | 0,8511                 | 0,8850               |
| 1 chinesischer Renminbi Yuan | 0,1216                 | 0,1232               |
| 1 polnischer Zloty           | 0,2369                 | 0,2359               |
| 1 russischer Rubel           | 0,0109                 | 0,0106               |
| 1 südafrikanischer Rand      | 0,0514                 | 0,0496               |
| 1 ukrainische Griwna         | 0,0201                 | 0,0212               |

Aufstellung des Anteilsbesitzes gemäß § 285 Satz 1 Nummer 11 HGB

| Name, Sitz  | Beteili-<br>gungs-<br>quote<br>in Prozent | Mittelbare<br>(M)/<br>Unmittel-<br>bare (U)<br>Beteili-<br>gung | Währung | Eigen-<br>kapital<br>in Tsd. | Jahres-<br>überschuss<br>in Tsd. |
|---|---|---|---------|------------------------------|----------------------------------|
| BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG, Bremen   | 0,00                                      | U   | EUR     | 369.887                      | 46.359                           |
| <b>Durch Vollkonsolidierung einbezogene<br/>Gesellschaften (gemäß Gruppenabschluss)</b> |   |   |         |                              |                                  |
| BLG Automobile Logistics Beteiligungs-GmbH,<br>Bremen                                   | 100,00                                    | M   | EUR     | 107                          | 1                                |
| BLG Automobile Logistics GmbH & Co. KG, Bremen  | 100,00                                    | M   | EUR     | 96.080                       | 44.162                           |
| BLG Automobile Logistics Süd-/Osteuropa GmbH,<br>Bremen                                 | 100,00                                    | M   | EUR     | 2.477                        | 1.524                            |
| BLG AutoRail GmbH, Bremen   | 50,00                                     | M   | EUR     | 19.671                       | 7.171                            |
| BLG AutoTec GmbH & Co. KG, Bremerhaven  | 100,00                                    | M   | EUR     | 1.749                        | 2.896                            |
| BLG AutoTerminal Bremerhaven GmbH & Co. KG,<br>Bremerhaven                              | 100,00                                    | M   | EUR     | 69.570                       | 13.167                           |
| BLG AutoTerminal Cuxhaven GmbH & Co. KG,<br>Cuxhaven                                    | 100,00                                    | M   | EUR     | 2.277                        | 6.569                            |
| BLG AutoTerminal Deutschland GmbH & Co. KG,<br>Bremen                                   | 100,00                                    | M   | EUR     | 20.483                       | 14.515                           |
| BLG AutoTerminal Gdansk Sp. z o. o., Danzig,<br>Polen                                   | 100,00                                    | M   | PLN     | 54.801                       | 4.707                            |
| BLG AutoTransportGmbH & Co. KG, Bremen  | 100,00                                    | M   | EUR     | 15.132                       | 15.517                           |
| BLG Cargo Logistics GmbH, Bremen <sup>1</sup>   | 100,00                                    | M   | EUR     | 19.683                       | 0                                |
| BLG Handelslogistik GmbH & Co. KG, Bremen   | 100,00                                    | M   | EUR     | 6.599                        | 7.767                            |
| BLG Industrielogistik GmbH & Co. KG, Bremen   | 100,00                                    | M   | EUR     | -74                          | -11.783                          |
| BLG Logistics of South Africa (Pty) Ltd, Gqeberha,<br>Südafrika <sup>2</sup>            | 90,7                                      | M   | ZAR     | 182.460                      | 49.552                           |
| BLG Logistics Solutions GmbH & Co. KG, Bremen   | 100,00                                    | M   | EUR     | 1.850                        | 1.173                            |
| BLG Logistics, Inc., Atlanta, USA   | 100,00                                    | M   | USD     | -2.987                       | -3.352                           |
| BLG Logistics of Alabama, LLC, Vance, USA   | 100,00                                    | M   | USD     | ---                          | ---                              |
| BLG RailTec GmbH, Uebigau-Wahrenbrück <sup>1</sup>                                      | 50,00                                     | M   | EUR     | 6.050                        | 0                                |
| BLG Sports & Fashion Logistics GmbH, Hörssel  | 100,00                                    | M   | EUR     | -15.368                      | -5.123                           |

<sup>1</sup> Ergebnisabführung aufgrund von Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträgen

<sup>2</sup> Der Anteil der Stimmrechte beträgt 81,68 Prozent, zusätzlich werden stimmrechtslose Vorzugsaktien gehalten.

<sup>3</sup> Vorjahreswerte

<sup>4</sup> Werte zum 31.12.2022

<sup>5</sup> Werte zum 31.12.2023

<sup>6</sup> Gründungskapital



| Name, Sitz  | Beteiligungsquote in Prozent | Mittelbare (M)/ Unmittelbare (U) Beteiligung | Währung | Eigenkapital in Tsd. | Jahresüberschuss in Tsd. |
|---|------------------------------|--|---------|----------------------|--------------------------|
| <b>Durch Equity-Methode einbezogene Gesellschaften (gemäß Gruppenabschluss)</b> |                              |  |         |                      |                          |
| ATN Autoterminal Neuss GmbH & Co. KG, Neuss                                     | 50,00                        | M  | EUR     | 3.167                | 2.605                    |
| AutoLogistics International GmbH, Bremen  | 50,00                        | M  | EUR     | -3.725               | -64                      |
| Autovision South Africa (Pty) Ltd., Gqeberha, Südafrika                         | 44,45                        | M  | ZAR     | 4.223                | 3.398                    |
| BLG CarShipping Koper d.o.o., Koper, Slowenien                                  | 100,00                       | M  | EUR     | 144                  | 24                       |
| BLG GLOVIS BHV GmbH, Bremerhaven  | 50,00                        | M  | EUR     | 799                  | 684                      |
| BLG Interrijn Auto Transport RoRo B.V., Rotterdam, Niederlande                  | 50,00                        | M  | EUR     | 1.246                | 1.228                    |
| BLG Logistics (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, Volksrepublik China               | 100,00                       | M  | CNY     | 281                  | 64                       |
| BLG ViDi LOGISTICS TOW, Kiew, Ukraine   | 50,00                        | M  | UAH     | 280.519              | 37.388                   |
| BLG-Cinko Auto Logistics (Tianjin) Co., Ltd., Tianjin, Volksrepublik China      | 50,00                        | M  | CNY     | 824                  | -37                      |
| dbh Logistics IT AG, Bremen <sup>3</sup>  | 27,32                        | M  | EUR     | 13.099               | 2.620                    |
| DCP Dettmer Container Packing GmbH & Co. KG, Bremen <sup>4</sup>                | 50,00                        | M  | EUR     | 417                  | -230                     |
| EUROGATE GmbH & Co. KGaA, KG, Bremen  | 50,00                        | M  | EUR     | 556.613              | 97.937                   |
| Hansa Marine Logistics GmbH, Bremen <sup>3</sup>                                | 100,00                       | M  | EUR     | 322                  | 102                      |
| Hizotime (Pty) Ltd, East London, Südafrika                                      | 44,45                        | M  | ZAR     | 21.093               | 8.081                    |
| ICC Independent Cargo Control GmbH, Bremen <sup>3</sup>                         | 50,00                        | M  | EUR     | 99                   | 23                       |
| Kloosterboer BLG Coldstore GmbH i.L., Bremerhaven                               | 49,00                        | M  | EUR     | 774                  | -510                     |
| Schultze Stevedoring GmbH & Co. KG, Bremen <sup>3</sup>                         | 50,00                        | M  | EUR     | 100                  | 2.152                    |
| SOI GmbH, Bremen  | 50,00                        | M  | EUR     | 155 <sup>6</sup>     | ---                      |
| ZLB Zentrallager Bremen GmbH & Co. KG, Bremen <sup>3</sup>                      | 33,33                        | M  | EUR     | 465                  | 1.231                    |

<sup>1</sup> Ergebnisabführung aufgrund von Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträgen

<sup>2</sup> Der Anteil der Stimmrechte beträgt 81,68 Prozent, zusätzlich werden stimmrechtslose Vorzugsaktien gehalten.

<sup>3</sup> Vorjahreswerte

<sup>4</sup> Werte zum 31.12.2022

<sup>5</sup> Werte zum 31.12.2023

<sup>6</sup> Gründungskapital

| Name, Sitz   | Beteiligungsquote in Prozent | Mittelbare (M)/Unmittelbare (U) Beteiligung | Währung | Eigenkapital in Tsd. | Jahresüberschuss in Tsd. |
|--|------------------------------|---|---------|----------------------|--------------------------|
| <b>Nicht einbezogene Gesellschaften (gemäß Gruppenabschluss)</b>           |                              |   |         |                      |                          |
| ATN Autoterminal Neuss Verwaltungs-GmbH, Neuss                             | 50,00                        | M   | EUR     | 30                   | 0                        |
| BLG AUTO LOGISTICS OF SOUTH AFRICA (Pty) Ltd., Gqeberha, Südafrika         | 90,71                        | M   | ZAR     | 1.028                | 0                        |
| BLG Automobile Logistics Italia S.r.l. i.L., Gioia Tauro, Italien          | 98,97                        | M   | EUR     | -634                 | -21                      |
| BLG AutoTec Beteiligungs-GmbH, Bremerhaven                                 | 100,00                       | M   | EUR     | 32                   | 1                        |
| BLG AutoTerminal Cuxhaven Beteiligungs-GmbH, Cuxhaven                      | 100,00                       | M   | EUR     | 15                   | 1                        |
| BLG AutoTerminal Deutschland Beteiligungs-GmbH, Bremen                     | 100,00                       | M   | EUR     | 52                   | 1                        |
| BLG AutoTransport Beteiligungs-GmbH, Bremen                                | 100,00                       | M   | EUR     | 27                   | 0                        |
| BLG Handelslogistik Beteiligungs GmbH, Bremen                              | 100,00                       | M   | EUR     | 36                   | 1                        |
| BLG Industrielogistik Beteiligungs-GmbH, Bremen                            | 100,00                       | M   | EUR     | 37                   | 1                        |
| BLG Logistics Automobile St. Petersburg Co. Ltd., St. Petersburg, Russland | 100,00                       | M   | RUB     | 433.472              | -100.358                 |
| BLG Logistics Solutions Beteiligungs-GmbH, Bremen                          | 100,00                       | M   | EUR     | 31                   | 1                        |
| BLG Project Logistics GmbH, Bremen   | 100,00                       | M   | EUR     | 500 <sup>6</sup>     | ---                      |
| DCP Dettmer Container Packing GmbH, Bremen <sup>5</sup>                    | 50,00                        | M   | EUR     | 128                  | 9                        |
| EUROGATE Beteiligungs-GmbH, Bremen   | 50,00                        | M   | EUR     | 45                   | 2                        |
| EUROGATE Geschäftsführungs-GmbH & Co. KGaA, Bremen                         | 50,00                        | M   | EUR     | 81                   | 2                        |
| Schulze Stevedoring Beteiligungs-GmbH, Bremen <sup>3</sup>                 | 50,00                        | M   | EUR     | 34                   | 2                        |
| ZLB Zentrallager Bremen GmbH, Bremen <sup>3</sup>                          | 33,33                        | M   | EUR     | 42                   | 2                        |

<sup>1</sup> Ergebnisabführung aufgrund von Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträgen

<sup>2</sup> Der Anteil der Stimmrechte beträgt 81,68 Prozent, zusätzlich werden stimmrechtslose Vorzugsaktien gehalten.

<sup>3</sup> Vorjahreswerte

<sup>4</sup> Werte zum 31.12.2022

<sup>5</sup> Werte zum 31.12.2023

<sup>6</sup> Gründungskapital

## Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung

### Vergütungen der BLG KG

Der Ausweis beinhaltet die gesellschaftsvertraglich geregelte Haftungsvergütung (TEUR 1.191, Vorjahr: TEUR 1.097) und die Arbeitsvergütung (TEUR 2.500, Vorjahr: TEUR 2.500) für die Tätigkeit als Komplementärin der BLG KG.

### Sonstige betriebliche Erträge

Die sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich wie folgt zusammen:

| TEUR   | <b>2025</b>  | 2024         |
|--|--------------|--------------|
| Erträge aus der Weiterbelastung von Vorstandsvergütungen     | 4.858        | 4.877        |
| Erträge aus Erstattungen für Pensionsverpflichtungen         | 0            | 1.663        |
| Erträge aus der Weiterbelastung von Aufsichtsratsvergütungen | 255          | 255          |
| Erträge aus der Weiterbelastung von Aufwendungen             | 94           | 5            |
| Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen                 | 10           | 372          |
| Übrige   | 285          | 131          |
| <b>Gesamt</b>  | <b>5.502</b> | <b>7.303</b> |

Bei den Erträgen aus der Auflösung von Rückstellungen handelt es sich wie im Vorjahr um periodenfremde Erträge.

Bei den übrigen Erträgen handelt es sich in Höhe von TEUR 211 um Erträge aus Zeitwertänderungen des Deckungsvermögens nach erfolgter Verrechnung mit dem Aufwand aus der Zuführung zu den Pensionsrückstellungen.

### Personalaufwand

Der Personalaufwand betrifft die Vergütung des Vorstands.

Die sozialen Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung betreffen in Höhe von TEUR 87 (Vorjahr: TEUR 1.949) Aufwendungen für die Altersversorgung.

### Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen setzen sich wie folgt zusammen:

| TEUR  | <b>2025</b>  | 2024         |
|---|--------------|--------------|
| Administrationskosten   | 867          | 783          |
| Vergütungen für den Aufsichtsrat                              | 255          | 255          |
| Rechts-, Beratungs- und Prüfungskosten                        | 101          | 159          |
| Sonstige personalbezogene Aufwendungen                        | 13           | 93           |
| Aufwendungen aus Rückerstattungen für Pensionsverpflichtungen | 100          | 66           |
| <b>Gesamt</b>   | <b>1.336</b> | <b>1.356</b> |

### Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens

Der Ausweis betrifft in Höhe von TEUR 318 Zinserträge aus Ausleihungen an verbundene Unternehmen.

### Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge

Der Ausweis betrifft, wie im Vorjahr, in voller Höhe Zinserträge von verbundenen Unternehmen.

## Zinsen und ähnliche Aufwendungen

Der Ausweis betrifft, wie im Vorjahr, in voller Höhe Aufwendungen aus der Aufzinsung. TEUR 46 (Vorjahr: TEUR 30) betreffen die Aufzinsung von variablen Vergütungen des Vorstands.

## Sonstige Angaben

### Außerbilanzielle Geschäfte

Nicht in der Bilanz enthaltene Geschäfte liegen zum 31. Dezember 2025 nicht vor.

### Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zum 31. Dezember 2025 bestehen keine sonstigen finanziellen Verpflichtungen.

### Abschlussprüferhonorar

Die Gesamtvergütung für die Tätigkeit des Abschlussprüfers im Geschäftsjahr 2025 beträgt TEUR 93. Davon betreffen TEUR 84 die Abschlussprüfung sowie TEUR 9 andere Bestätigungsleistungen (Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 AktG). Es wurden keine Leistungen von Netzwerkgesellschaften der PricewaterhouseCoopers GmbH WPG in Anspruch genommen.

## Angaben zu nahestehenden Unternehmen und Personen

### Transaktionen mit Gesellschaftern

#### Beziehungen mit der Freien Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde)

Die Freie Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) ist zum 31. Dezember 2025 Mehrheitsgesellschafterin der BLG AG mit einem Anteil am gezeichneten Kapital von 50,4 Prozent. Die Freie Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) hat aufgrund des Beschlusses über die Verwendung des Bilanzgewinns 2024 eine Dividende erhalten.

### Transaktionen mit verbundenen Unternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen

Im Berichtsjahr wurden mit verbundenen Unternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen keine Transaktionen zu nicht marktüblichen Bedingungen vorgenommen.

## Vorstand und Aufsichtsrat

### Zusammensetzung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat der BLG AG besteht nach der Satzung aus 16 Mitgliedern, und zwar aus acht Aufsichtsratsmitgliedern, deren Wahl nach den Vorschriften des Aktiengesetzes erfolgt, und aus acht Aufsichtsratsmitgliedern der Beschäftigten, die nach den Vorschriften des Mitbestimmungsgesetzes gewählt werden.

Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats sowie die Mitgliedschaften der Aufsichtsräte in anderen Gremien im Sinne des § 125 Absatz 1 Satz 5 AktG sind in der ►Anlage 1 zum Anhang dargestellt.

In der Zusammensetzung des Aufsichtsrats gegenüber dem 31. Dezember 2024 haben sich folgende personelle Änderungen ergeben:

Mit Wirkung zum 30. Juni 2025 hat Herr Ralph Werner sein Aufsichtsratsmandat niedergelegt. Als Nachfolger ist Herr Ingo Tebje durch das Amtsgericht Bremen am 2. Juli 2025 zum Mitglied des Aufsichtsrats bestellt worden.

Ehemalige Vorstandsmitglieder der BLG AG sind nicht im Aufsichtsrat vertreten. Die Zugehörigkeitsdauer und die Mitgliedschaften in den Ausschüssen sind der Erklärung zur Unternehmensführung zu entnehmen, die auf unserer Internetseite [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) im Download-Bereich abrufbar ist.

## Zusammensetzung des Vorstands

Die Zusammensetzung des Vorstands sowie die Mitgliedschaften des Vorstands in anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Absatz 1 Satz 5 AktG sind in der ▶Anlage 2 zum Anhang dargestellt.

In der personellen Zusammensetzung des Vorstands haben sich gegenüber dem 31. Dezember 2024 folgende Änderungen ergeben:

In seiner Sitzung vom 22. Februar 2024 hat der Aufsichtsrat Herrn Matthias Magnor zum neuen Vorstandsvorsitzenden ab dem 1. Januar 2025 für die weitere Laufzeit seiner Bestellung bis zum 30. September 2029 ernannt. Er tritt damit die Nachfolge von Herrn Frank Dreeke an, der das Unternehmen zum Ende des Jahres 2024 verlassen hat, da er die Regelaltersgrenze von Vorstandsmitgliedern erreicht hat, die BLG LOGISTICS nach Vorgabe des DCGK eingeführt hatte.

Bei der Berufung von Herrn Magnor auf die zentrale Position des Vorsitzenden des Vorstands der BLG AG im Frühjahr 2024 war es der Wille aller Beteiligten, dass Herr Magnor bis zum Ablauf des 31. Dezember 2029 bestellt wird. Dies war wegen zwingender aktienrechtlicher Vorgaben zu dem damaligen Zeitpunkt noch nicht möglich. In seiner Sitzung am 20. Februar 2025 hat der Aufsichtsrat auf Empfehlung des Personalausschusses daher beschlossen, im Einvernehmen mit Herrn Matthias Magnor, die Bestellung als Mitglied und Vorsitzender des Vorstands aufzuheben und ihn sodann erneut mit Wirkung bis zum Ablauf des 31. Dezember 2029 als Mitglied des Vorstands der BLG AG zu berufen und sogleich für die Dauer dieser Bestellung bis zum Ablauf des 31. Dezember 2029 zum Vorsitzenden des Vorstands der BLG AG ernannt.

Für die Nachfolge von Herrn Matthias Magnor als COO (Chief Operating Officer) hat der Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 15. August 2024 Herrn Axel Krichel mit Wirkung zum 1. Januar 2025 als neues Mitglied des Vorstands ernannt. Er ist zunächst bis zum 31. Dezember 2027 bestellt.

In einer außerplanmäßigen Sitzung am 01. Juli 2025 hat der Aufsichtsrat beschlossen, den Vertrag mit Herrn Michael Blach um fünf Jahre zu verlängern. Er ist nunmehr bestellt bis zum 31. Mai 2031.

## Transaktionen mit Vorstand und Aufsichtsrat

Die Transaktionen mit Vorstand und Aufsichtsrat beschränkten sich auf die im Rahmen der Organstellung und der arbeitsvertraglichen Regelungen erbrachten Leistungen und die dafür geleistete Vergütung.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhielten für das Geschäftsjahr 2025 Bezüge in Höhe von TEUR 274 (Vorjahr: TEUR 282), die mit TEUR 166 (Vorjahr: TEUR 165) auf fixe Bestandteile entfielen. Die Sitzungsgelder trugen mit TEUR 75 (Vorjahr: TEUR 76) und feste Bezüge für Ausschusstätigkeiten mit TEUR 14 (Vorjahr: TEUR 14) zur Gesamtvergütung bei. Die Bezüge für gruppeninterne Aufsichtsratsmandate betragen TEUR 19 (Vorjahr: TEUR 27).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats, die die Arbeitnehmerseite vertreten, haben im Berichtsjahr TEUR 36 (Vorjahr: TEUR 34) an Beitragszahlungen für die gesetzliche Rentenversicherung erhalten.

Bei der Vergütung des Aufsichtsrats handelt es sich ausschließlich um kurzfristig fällige Leistungen.

Die Vergütungen für gruppeninterne Aufsichtsratsmandate werden von anderen Gesellschaften der BLG-Gruppe übernommen.

Zum 31. Dezember 2025 sind Mitgliedern des Aufsichtsrats wie im Vorjahr keine Kredite oder Vorschuße gewährt worden. Ebenso wurden wie im Vorjahr keine Haftungsverhältnisse zugunsten von Aufsichtsratsmitgliedern eingegangen. Reisekosten wurden im üblichen Maße erstattet.

Die Gesamtbezüge des Vorstands betragen für die Tätigkeit im Geschäftsjahr 2025 TEUR 3.758 (Vorjahr: TEUR 3.785). Darin enthalten sind die Grundvergütung, Nebenleistungen und kurzfristig auszuzahlende, variable Vergütungen.

Darüber hinaus wurden für langfristige, variable Vergütungen für das Geschäftsjahr 2025 zum 31. Dezember 2025 TEUR 1.046 (Vorjahr: TEUR 1.063) zurückgestellt. Der jeweilige Anspruch für das Berichtsjahr ist mit der Zielerreichung im Berichtsjahr in den Rückstellungen abzubilden. Dieser Betrag fließt in die Bewertung der mehrjährigen Vergütungskomponenten für das Berichtsjahr 2025 ein. Die tatsächliche Auszahlung bemisst sich jedoch aufgrund der vom Aufsichtsrat auf Grundlage des geltenden Vergütungssystems festgelegten Zielerreichung über die zu bewertende mehrjährige Periode von vier Jahren. Die Festlegung erfolgt auf Basis finanzieller (70 Prozent Gewichtung) sowie ökologischer und sozialer (30 Prozent Gewichtung) Leistungskriterien. Bei der Bemessung der Rückstellungen für langfristige, variable Vergütungen werden im Jahr der Rückstellungsbildung Schätzungen in Bezug auf den voraussichtlichen Zielerreichungsgrad der einzelnen Leistungskriterien für die mehrjährige Periode von vier Jahren vorgenommen. Diese Schätzungen sind mit entsprechenden Unsicherheiten verbunden. Der voraussichtliche Zielerreichungsgrad wird jedes Jahr bis zum Zeitpunkt der Auszahlung der langfristigen, variablen Vergütung aktualisiert und die Rückstellungshöhe entsprechend laufend angepasst.

Den Mitgliedern des Vorstands wurden Pensionsansprüche eingeräumt, die zum Teil gegen Gesellschaften der BLG-Gruppe bestehen. Im Übrigen richten sich die Ansprüche gegen nahestehende Unternehmen. Pensionsverpflichtungen gegenüber ehemaligen Vorstandsmitgliedern richten sich ebenfalls gegen nahestehende Unternehmen.

Zum 31. Dezember 2025 betrug der Barwert der Pensionsverpflichtungen der am 31. Dezember 2025 aktiven Vorstände nach HGB TEUR 5.916 (Vorjahr: TEUR 5.855).

Weitere Angaben und Ausführungen zur individualisierten Vergütung des Vorstands und Aufsichtsrats finden sich im Vergütungsbericht, der auf unserer Internetseite [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) im Download-Bereich öffentlich zugänglich ist.

Der Barwert der Pensionsverpflichtungen nach HGB für frühere Vorstandsmitglieder betrug zum 31. Dezember 2025 insgesamt TEUR 8.337 (Vorjahr: TEUR 8.253). Den früheren Vorstandsmitgliedern wurden im Geschäftsjahr 2025 Gesamtbezüge (insbesondere Versorgungsleistungen) in Höhe von TEUR 311 gewährt.

Zum 31. Dezember 2025 sind Vorstandsmitgliedern wie im Vorjahr keine Kredite oder Vorschüsse gewährt worden. Ebenso wurden wie im Vorjahr keine Haftungsverhältnisse zugunsten von Vorstandsmitgliedern eingegangen.

Die Vergütungssysteme von Aufsichtsrat und Vorstand sind auf unserer Internetseite [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) im Bereich Corporate Governance abrufbar.

## Director's Dealings

Mitglieder des Vorstands, Führungskräfte der Ebene 1 und des Aufsichtsrats sind nach Artikel 19 der EU-Marktmisbrauchsverordnung grundsätzlich verpflichtet, eigene Geschäfte mit Aktien der BLG AG oder sich darauf beziehende Finanzinstrumente offenzulegen.

Der Aktienbesitz dieses Personenkreises beträgt weniger als 1 Prozent der von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien. Angabepflichtige Käufe und Verkäufe haben im Berichtsjahr nicht stattgefunden.

## Stimmrechtsmitteilungen

Folgende Stimmrechtsmitteilungen von direkten oder indirekten Beteiligungen am Kapital der BLG AG sind dem Vorstand der BLG AG gemeldet worden:

Die Freie Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) hat uns am 7. Februar 2019 gemäß § 33 Absatz 1 WpHG mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der BLG AG zum 31. Januar 2019 50,42 Prozent (entsprechend 1.936.000 Stimmrechten) betrug.

Herr Peter Hoffmeyer hat uns am 7. Februar 2019 gemäß § 33 Absatz 1 WpHG mitgeteilt, dass der Stimmrechtsanteil der Panta Re AG, Bremen, an der BLG AG am 31. Januar 2019 die Schwelle von 10 Prozent überschritten hat und zu diesem Zeitpunkt 12,61 Prozent (entsprechend 484.032 Stimmrechten) betrug. Sämtliche Stimmrechte sind gemäß § 34 Absatz 1 Satz 1 Nummer 1 WpHG Herrn Peter Hoffmeyer zuzurechnen.

Die Waldemar Koch Stiftung, Bremen, hat uns am 18. November 2016 gemäß § 21 Absatz 1 WpHG (a.F.) mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der BLG AG am 15. November 2016 die Schwelle von 5 Prozent überschritten hat und zu diesem Zeitpunkt 5,23 Prozent (entsprechend 200.814 Stimmrechten) betrug.

Die Finanzholding der Sparkasse in Bremen, Bremen, hat uns am 8. April 2002 gemäß § 41 Absatz 2 Satz 1 WpHG (a.F.) mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der BLG AG am 1. April 2002 12,61 Prozent (entsprechend 484.032 Stimmrechten) betrug.

Weitere Detailinformationen sind auf unserer Homepage unter [www.blg-logistics.com/de/investor-relations/aktie](http://www.blg-logistics.com/de/investor-relations/aktie) veröffentlicht.

## Gewinnverwendungsvorschlag

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der ordentlichen Hauptversammlung am 10. Juni 2026 folgende Gewinnausschüttung vor: Ausschüttung einer Dividende in Höhe von EUR 0,50 für jede auf den Namen lautende Stückaktie (das entspricht rund 19,2 Prozent je Stückaktie) für das Geschäftsjahr 2025, entsprechend dem Bilanzgewinn von TEUR 1.920.

## Konzernabschluss

Die Gesellschaft hat gemeinsam mit der BLG KG als gemeinsames Mutterunternehmen zum 31. Dezember 2025 einen freiwilligen Gruppenabschluss nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den nach § 315e Absatz 3 HGB i.V.m. § 315e Absatz 1 HGB ergänzend anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt. Weiter hat sie einen Abschluss zur Erfüllung der eigentlichen Konzernrechnungslegungspflicht (Abschluss nach § 315e HGB) aufgestellt. Der Abschluss nach § 315e HGB ist im Unternehmensregister bekannt gemacht und am Sitz der Gesellschaft in Bremen erhältlich.

## Corporate Governance Kodex

Der Vorstand hat am 18. November 2025 und der Aufsichtsrat der BLG AG hat am 11. Dezember 2025 die 26. Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) in der Fassung vom 28. April 2022 abgegeben.



## Nachtragsbericht

Zwischen dem Abschluss des Berichtsjahres und der Aufstellung des Jahresabschlusses am 31. März 2026 haben sich keine Vorgänge von besonderer Bedeutung mit Auswirkungen auf den 31. Dezember 2025 ergeben.

Bremen, 31. März 2026

BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT  
-Aktiengesellschaft von 1877-

DER VORSTAND

Matthias Magnor

Michael Blach

Christine Hein

Axel Krichel

Ulrike Riedel

# Zusammengefasster Lagebericht 2025

Der Lagebericht des Abschlusses nach § 315e HGB der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-, Bremen (BLG AG) wurde gemäß § 315 Absatz 5 HGB in Verbindung mit § 298 Absatz 2 HGB mit dem Lagebericht der BLG AG zusammengefasst. Der Lagebericht wird daher zusammengefasster Lagebericht genannt. Der Jahresabschluss der BLG AG, der nach den Vorschriften des HGB aufgestellt wird, und der zusammengefasste Lagebericht werden zeitgleich veröffentlicht. Die bereitgestellten Informationen gelten, soweit nicht anders vermerkt, für beide Abschlüsse gemeinsam. Angaben, die lediglich Informationen zum Jahresabschluss der BLG AG enthalten, sind gesondert gekennzeichnet.

Nicht geprüft

Bei Angaben und Abschnitten, die in diesem Lagebericht in diesen Klammern eingefasst sind, handelt es sich um sogenannte lageberichts-fremde und vom Abschlussprüfer nicht geprüfte Angaben.

## Grundlagen der Gesellschaft

Die börsennotierte BLG AG ist ausschließlich persönlich haftende Gesellschafterin der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG, Bremen (BLG KG). In dieser Funktion hat die Gesellschaft die Geschäftsführung der BLG KG übernommen. Die BLG AG unterhält eine Zweigniederlassung in Bremerhaven.

Die BLG AG ist am Gesellschaftskapital der BLG KG nicht beteiligt und ihr steht auch kein Ergebnisbezugsrecht an der Gesellschaft zu. Sämtliche Kommanditanteile der BLG KG werden von der Freien Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) gehalten. Für die übernommene Haftung und für ihre Geschäftsführungstätigkeit erhält die BLG AG jeweils eine Vergütung. Die Geschäfte der BLG KG werden durch den Vorstand der BLG AG als Organ der Komplementärin geführt. Der Vorstand führt die Geschäfte entsprechend § 76 Absatz 1 AktG in eigener Verantwortung und ist Weisungen der Gesellschafter nicht unterworfen.

Für die übernommene Haftung erhält die BLG AG von der BLG KG eine Vergütung in Höhe von 5 Prozent ihres im Jahresabschluss des jeweiligen Vorjahres ausgewiesenen Eigenkapitals im Sinne der §§ 266 ff. HGB. Diese Haftungsvergütung ist unabhängig vom Jahresergebnis der BLG KG zu zahlen. Für ihre Geschäftsführungstätigkeit erhält die BLG AG eine Vergütung in Höhe von 5 Prozent des Jahresüberschusses der BLG KG vor Abzug dieser Vergütung. Die Vergütung beträgt mindestens TEUR 256 und höchstens TEUR 2.500.

Zusätzlich werden der BLG AG alle unmittelbar aus der geschäftsführenden Tätigkeit bei der BLG KG entstehenden Aufwendungen von dieser erstattet. Weitere Angaben zu Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen finden sich im Anhang.

Die BLG-Gruppe, zu der die BLG AG und die BLG KG mit ihren Tochtergesellschaften gehören, tritt nach außen unter der Marke BLG LOGISTICS auf. BLG LOGISTICS ist ein Seehafen- und Logistikdienstleister mit einem internationalen Netzwerk. Mit fast 100 Gesellschaften und Niederlassungen ist BLG LOGISTICS in Europa, Amerika, Afrika und Asien präsent und bietet den Kunden aus Industrie und Handel komplexe logistische Systemdienstleistungen an.

## Nichtfinanzieller Bericht

BLG LOGISTICS gibt seit dem Geschäftsjahr 2017 eine nichtfinanzielle Gruppen-Erklärung im Sinne von § 315b HGB ab. Diese Erklärung erscheint ab dem Geschäftsjahr 2025 nicht mehr in einem separaten Nachhaltigkeitsbericht, sondern ist in den Gruppenlagebericht der BLG LOGISTICS integriert und kann dem Geschäftsbericht im Download-Bereich unserer Internetseite [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) entnommen werden.

## Wirtschaftsbericht

Das Geschäftsjahr 2025 war, wie bereits das Jahr zuvor, ein herausforderndes Jahr für die Logistikwirtschaft. Für ein schwieriges Geschäftsumfeld sorgten die anhaltende Konjunkturschwäche, nur langsam steigende Transportvolumina und ein insgesamt anspruchsvolles Marktumfeld (vgl. SCI Verkehr, SCI Logistikbarometer, Dezember 2025).

### Bericht zur Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Im Berichtsjahr hat die BLG AG von der BLG KG eine Haftungsvergütung (TEUR 1.191, Vorjahr: TEUR 1.097) und eine Geschäftsführungsvergütung (TEUR 2.500, Vorjahr: TEUR 2.500) erhalten. Aufgrund der weiterhin hohen Beteiligungserträge aus den handelsrechtlichen Ergebnissen der BLG KG erreichte die Geschäftsführungsvergütung auch im Berichtsjahr den maximal möglichen Betrag. Damit liegen die Vergütungen insgesamt leicht über dem Niveau der Vorjahres.

Vergütungen, die für die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats anfallen, werden von der BLG KG vollständig erstattet und sind in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthalten.

Der Personalaufwand, der sowohl laufende Gehaltszahlungen als auch Aufwendungen für die Altersversorgung enthält, ist gegenüber dem Vorjahr deutlich zurückgegangen. Dies ist insbesondere dadurch begründet, dass im Berichtsjahr keine neuen Pensionszusagen erteilt wurden. Gegenläufig stiegen die laufenden Gehälter aufgrund von Gehaltsanpassungen geringfügig an.

Entsprechend ihrer Funktion hat die BLG AG sämtliche ihr zur Verfügung stehenden Finanzmittel an die BLG KG zur anteiligen Finanzierung des zur Leistungserfüllung notwendigen Working Capital ausgeliehen. Die Abwicklung erfolgt im Wesentlichen über das zentrale Cash Management der BLG KG, in das die BLG AG einbezogen ist. Die Verzinsung der zur Verfügung gestellten Mittel erfolgt zu unveränderten Konditionen, wobei die Konditionen des Cash Managements oberhalb einer Mindestverzinsung variabel sind und im Berichtsjahr einmal nach unten angepasst wurden. Aufgrund des unter dem Vorjahr liegenden Zinsniveaus und der daraus bedingten niedrigeren Verzinsung der Guthaben im Cash Management sanken die Zinserträge hieraus gegenüber dem Vorjahr deutlich um TEUR 293.

### Ergebnis je Aktie von EUR 0,77 (handelsrechtlich; Abschluss nach § 315e HGB: EUR 0,75)

Das Ergebnis je Aktie wird errechnet durch Division des Jahresüberschusses durch den Durchschnitt der während des Geschäftsjahres im Umlauf befindlichen Aktien. Im Geschäftsjahr 2025 waren unverändert 3.840.000 Namensaktien im Umlauf.

### Vergleich der Ertragslage für das Geschäftsjahr 2025 mit der Prognose

Im Prognosebericht zum 31. Dezember 2024 wurde für das Geschäftsjahr 2025 ein Ergebnis vor Steuern (EBT) spürbar unter dem Niveau des Geschäftsjahres 2024 prognostiziert.

Im Zwischenbericht zum 30. Juni 2025 wurde diese Prognose aktualisiert und es wurde ein Ergebnis vor Steuern (EBT) auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2024 erwartet.



In der Ad-hoc-Meldung vom 20. August 2025 ging der Vorstand weiterhin davon aus, dass das Ergebnis vor Steuern (EBT) für das Geschäftsjahr 2025 auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2024 oder aufgrund des rückläufigen Zinsergebnisses leicht darunter liegen wird.

Letztlich sank das Ergebnis vor Steuern im Geschäftsjahr 2025 im Vergleich zum Vorjahr leicht um TEUR 264 (handelsrechtlich: TEUR 202). Dies ist im Wesentlichen - wie bereits ausgeführt - auf gesunkene Zinserträge aus dem Cash Management gegenüber dem Vorjahr zurückzuführen.

### Refinanzierung für Pensionen/Marktbewertung

Die Pensionszusagen für Mitglieder des Vorstands sind durch eine insolvenz sichere Rückdeckungsversicherung abgesichert. Mit Erhalt der Pensionszusage erfolgt eine Einmalzahlung in Höhe des ermittelten Barwertes der Zusage in ein Beitragsdepot, das die jährlichen Versicherungsprämien finanziert. Zum 31. Dezember 2025 ist der Bilanzwert dieses Beitragsdepots trotz positiver Marktwertbewertung und unterjährigen Zuführungen aufgrund der Beitragsentnahmen für 2025 leicht zurückgegangen. Ertragsseitig führte dies nicht zu Mehr- oder Minderertrag für die BLG AG, da alle Aufwendungen und Erträge hieraus von der BLG KG übernommen werden.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen zum 31. Dezember 2025 ergab, dass der saldierte Wert von Pensionsverpflichtung und Aktivwert - wie im Vorjahr - auf der Aktivseite ausgewiesen wird. Aufgrund unterschiedlicher Zinssätze kommt es zu Bewertungsunterschieden nach HGB und IFRS. Im Abschluss nach § 315e HGB wurde eine Anpassung des bilanzierten Erfüllungsbetrags (Verpflichtung) gegenüber der BLG KG vorgenommen, der die Bewertungsunterschiede zwischen HGB und IFRS abbildet.

### Rückstellungen für variable Vergütungen

Das Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands wurde nach den Vorgaben des ARUG II mit kurzfristig sowie langfristig bemessenen, variablen Vergütungskomponenten ausgestattet. Der mehrjährige Aufbau der langfristigen Zielkomponenten führt zu einer deutlichen Erhöhung der Rückstellungen im Berichtsjahr.

Aufgrund der Neubewertung zum 31. Dezember 2025 wurden die bereits bestehenden Rückstellungen für langfristige, variable Vergütungen für die Geschäftsjahre 2022 bis 2024 auf Basis des aktuellen Abzinsungsfaktors und auf Basis der aktuell erwarteten Zielerreichung angepasst. Des Weiteren wurden für variable Vergütungen auf Basis der bisher erreichten Zielkennziffern für das Geschäftsjahr 2025 Rückstellungen in Höhe von TEUR 2.203 (handelsrechtlich TEUR 2.253) neu gebildet bzw. erhöht. Bewertungsunterschiede zwischen HGB und IFRS werden als Erfüllungsbetrag (Verpflichtung) gegenüber der BLG KG ausgewiesen und führen nicht zu einem Ergebnisunterschied.

Weitere, wesentliche Veränderungen der Aufwands- und Ertragslage sowie der Vermögens- und Finanzlage haben sich gegenüber dem Vorjahr nicht ergeben.

## Die BLG-Aktie<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Angabe aller Börsenkurse der BLG AG in diesem Lagebericht als Durchschnitt der Börsen Hamburg und Frankfurt

### DAX und MDAX deutlich im Plus

Der deutsche Leitindex DAX hat ein starkes Börsenjahr mit einem Plus von rund 22,9 Prozent abgeschlossen und damit sein bestes Ergebnis seit 2019 erzielt. Treiber waren die fortgesetzten Zinssenkungen der großen Notenbanken sowie der anhaltende Hype um Künstliche Intelligenz (KI).

Der DAX beendete das Jahr 2025 bei 24.490 Punkten und übertraf damit die 20.000-Punkte-Marke deutlich. Der MDAX schloss das Jahr bei 30.617 Punkten.

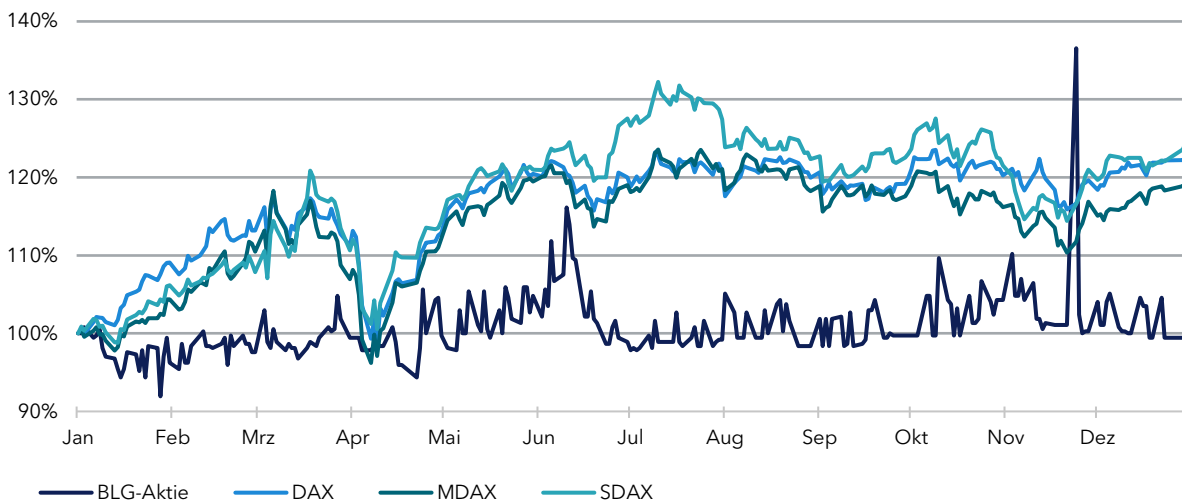
Quelle dieses Abschnitts:  
 Tagesschau.de „DAX mit bestem Börsenjahr seit 2019“ vom 30.12.2025, 15:39 Uhr; Abruf am 03.02.2026; 13:36 Uhr  
 www.onvista.de

### Stammdaten zur BLG-Aktie

|                      |                            |
|----------------------|----------------------------|
| ISIN                 | DE0005261606               |
| WKN                  | 526160                     |
| Börsenkürzel         | BLH                        |
| Grundkapital         | EUR 9.984.000              |
| Zugelassenes Kapital | 3.840.000 Stück            |
| Gattung              | Nennwertlose Namensaktien  |
| Notiert in           | Berlin, Hamburg, Frankfurt |

### BLG-Aktie sinkt um 0,5 Prozent

Relative Entwicklung der BLG-Aktie im Vergleich



Nachdem die BLG-Aktie das Geschäftsjahr 2025 mit einem Kurs von EUR 9,30 eröffnet hatte, erreichte sie bereits am 28. Januar 2025 ihren niedrigsten Schlusskurs des Jahres von EUR 8,55. Trotz der schwierigen globalen Rahmenbedingungen lag der größte deutsche Index, der DAX, bereits zu Beginn des Jahres und im weiteren Jahresverlauf über dem Eröffnungsniveau. Die BLG-Aktie bewegte sich im Geschäftsjahr 2025 größtenteils seitwärts. Der höchste Schlusskurs wurde am 24. November 2025 mit einem Wert von EUR 12,70 verzeichnet. Zum Jahresende ging das hohe Niveau aber wieder zurück.

Aufgrund des niedrigen Handelsvolumens kann bereits eine geringe Anzahl von Transaktionen den Kurs beeinflussen. Im Berichtsjahr sank die BLG-Aktie vom Eröffnungskurs bis zum Schlusskurs des Jahres insgesamt um 0,5 Prozent und entwickelte sich damit deutlich schwächer als der DAX (+22,9 Prozent), der MDAX (+19,6 Prozent) und der SDAX (+24,8 Prozent). Aufgrund des Jahresschlusskurses am 30. Dezember 2025 von EUR 9,25 lag die Marktkapitalisierung bei der BLG-Aktie bei EUR 35,5 Mio.

## Dividende von EUR 0,50

Der Jahresabschluss der BLG AG weist für das Geschäftsjahr 2025 mit einem Bilanzgewinn nach HGB von TEUR 1.920 einen gleichbleibenden Wert wie im Vorjahr (TEUR 1.920) aus. Hierin enthalten ist eine Einstellung in die anderen Gewinnrücklagen von TEUR 1.034 (Vorjahr: TEUR 1.679). Der Bilanzgewinn ist nach deutschem Recht die Grundlage für die Dividendenausschüttung.

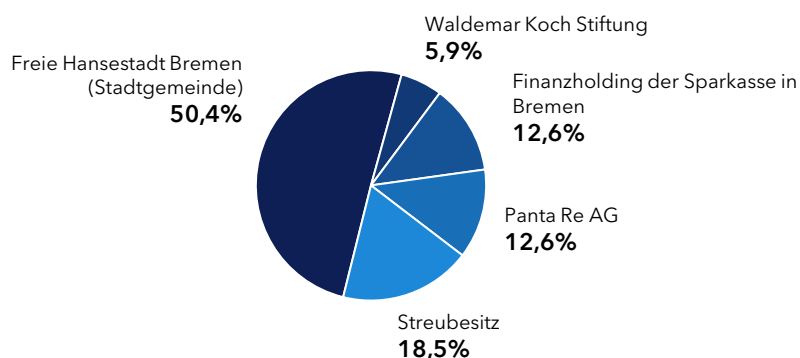
Auf dieser Basis schlagen Vorstand und Aufsichtsrat der Hauptversammlung am 10. Juni 2026 vor, für das Geschäftsjahr 2025 eine Dividende in Höhe von EUR 0,50 je Aktie (Vorjahr: Dividende von EUR 0,50) auf das dividendenberechtigte Grundkapital von EUR 9.984.000,00 entsprechend 3.840.000 Stück (Namensaktien) auszuschütten. Dies entspricht einer Ausschüttungssumme in Höhe von TEUR 1.920 und einer Ausschüttungsquote von 65,0 Prozent. Bezogen auf den Jahresschlusskurs von EUR 9,25 ergibt sich für das Geschäftsjahr 2025 eine Dividendenrendite von 5,4 Prozent.

Wir verfolgen auch in der Zukunft das Ziel einer ergebnisorientierten und kontinuierlichen Dividendenpolitik. Entsprechend werden wir die Aktionäre je nach wirtschaftlicher Entwicklung angemessen am Ergebnis beteiligen.

|                                       |          | <b>2025</b>  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|---------------------------------------|----------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| Ergebnis je Aktie (handelsrechtlich)* | EUR      | <b>0,77</b>  | 0,94  | 0,51  | 0,25  | 0,30  |
| Dividende je Aktie                    | EUR      | <b>0,50</b>  | 0,50  | 0,45  | 0,28  | 0,30  |
| Dividende                             | Prozent  | <b>19,2</b>  | 19,2  | 17,3  | 10,8  | 11,5  |
| Dividendenrendite                     | Prozent  | <b>5,4</b>   | 5,1   | 5,0   | 2,8   | 2,7   |
| Börsenkurs zum Jahresende             | EUR      | <b>9,25</b>  | 9,72  | 9,05  | 10,03 | 10,93 |
| Höchstkurs                            | EUR      | <b>12,70</b> | 12,50 | 11,70 | 11,43 | 12,87 |
| Tiefstkurs                            | EUR      | <b>8,55</b>  | 8,72  | 8,47  | 9,17  | 10,83 |
| Ausschüttungssumme                    | TEUR     | <b>1.920</b> | 1.920 | 1.728 | 1.075 | 1.152 |
| Ausschüttungsquote                    | Prozent  | <b>65,0</b>  | 53,3  | 88,3  | 111,4 | 99,8  |
| Kurs-Gewinn-Verhältnis                |          | <b>12,0</b>  | 10,4  | 17,8  | 39,9  | 36,4  |
| Marktkapitalisierung                  | EUR Mio. | <b>35,5</b>  | 37,3  | 34,8  | 38,5  | 42,0  |

\*Im Abschluss nach § 315e HGB im Geschäftsjahr 2025 EUR 0,75; für die gezeigten Vorjahre identisch

## Aktionärstruktur der BLG AG zum 31. Dezember 2025



Das Grundkapital der BLG AG beträgt EUR 9.984.000,00 und ist in 3.840.000 stimmberechtigte auf den Namen lautende Stückaktien (Namensaktien) eingeteilt. Die Übertragung der Aktien bedarf gemäß § 5 der Satzung der Gesellschaft deren Zustimmung.

Die Freie Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) ist zum 31. Dezember 2025 mit 50,4 Prozent Hauptaktionärin der BLG AG. Weitere große institutionelle Investoren sind die Finanzholding der Sparkasse, Bremen, und die Panta Re AG, Bremen, mit einem Anteil von je 12,6 Prozent sowie die Waldemar Koch Stiftung, Bremen, mit einem Anteil von 5,9 Prozent. Der Streubesitz beträgt 18,5 Prozent, was einer Aktienanzahl von rund 710.000 Stück entspricht. Der Anteil institutioneller Anleger hieran beträgt ca. 1,1 Prozent. Die übrigen 17,4 Prozent werden von Privatanlegern gehalten.

## Erklärung zur Unternehmensführung

Die BLG AG hat die Erklärung zur Unternehmensführung auf der Internetseite veröffentlicht. Sie ist unter [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) im Download-Bereich abrufbar und schließt die Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG, die Angaben zur Unternehmensführung sowie die Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat ein.

## Übernahmerelevante Angaben nach § 315a Absatz 1 HGB

### Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals, Stimmrechte und Übertragung von Aktien der BLG AG

Das gezeichnete Kapital beträgt EUR 9.984.000,00 und ist eingeteilt in 3.840.000 stimmberechtigte auf den Namen lautende Stückaktien. Die Übertragung der Aktien bedarf gemäß § 5 der Satzung der Gesellschaft ihrer Zustimmung.

Jede Aktie gewährt eine Stimme. Beschränkungen oder Vereinbarungen zwischen Aktionär:innen, die Stimmrechte betreffen, sind dem Vorstand der BLG AG nicht bekannt. Eine Höchstgrenze für Stimmrechte einer/s Aktionär:in oder Sonderrechte, insbesondere solche, die Kontrollbefugnisse verleihen, bestehen nicht. Damit ist das Prinzip „one share, one vote“ vollständig umgesetzt.

Die Aktionär:innen nehmen ihre Mitverwaltungs- und Kontrollrechte in der Hauptversammlung wahr. § 19 der Satzung bestimmt, welche Voraussetzungen erfüllt sein müssen, um als Aktionär:in an der Hauptversammlung teilzunehmen und ihr/sein Stimmrecht auszuüben. Gegenüber der Gesellschaft gilt als Aktionär:in nur, wer als solche/r im Aktienregister eingetragen ist.

Jede/r im Aktienregister eingetragene Aktionär:in ist berechtigt, an der Hauptversammlung teilzunehmen, dort das Wort zu den jeweiligen Tagesordnungspunkten zu ergreifen und Auskunft über Angelegenheiten der Gesellschaft zu verlangen, soweit dies zur sachgemäßen Beurteilung eines Gegenstands der Tagesordnung erforderlich ist. Die Hauptversammlung beschließt insbesondere über die Entlastung von Vorstand und Aufsichtsrat, die Verwendung des Bilanzgewinns, Kapitalmaßnahmen, die Ermächtigung zu Aktienrückkäufen sowie Änderungen der Satzung.

### Beteiligungen am Kapital, die 10 Prozent der Stimmrechte überschreiten

Aktionär:innen, deren Anteil am Grundkapital 10 Prozent überschreitet, sind die Freie Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) (50,4 Prozent), die Panta Re AG, Bremen (12,6 Prozent), und die Finanzholding der Sparkasse in Bremen, Bremen (12,6 Prozent).

### Art der Stimmrechtskontrolle, wenn Arbeitnehmer am Kapital der Gesellschaft beteiligt sind und ihre Kontrollrechte nicht unmittelbar ausüben

Die BLG AG hat keine Mitarbeiteraktienprogramme aufgelegt. Soweit Mitarbeitende der Gruppe Aktien halten, unterliegen sie keiner Stimmrechtskontrolle. Es handelt sich hierbei um unwesentliche Anteile am Kapital der Gesellschaft.

## Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern und Änderung der Satzung

Die einschlägigen gesetzlichen Vorschriften für die Bestellung und Abberufung von Mitgliedern des Vorstands sind die §§ 84, 85 AktG sowie die §§ 31, 33 MitbestG. Für die Änderung der Satzung sind die §§ 119, 133 und 179 AktG sowie § 15 der Satzung maßgeblich.

## Befugnisse des Vorstands zur Aktienaussgabe oder zum Aktienrückkauf

Der Vorstand ist derzeit durch die Hauptversammlung weder zur Aktienaussgabe noch zum Aktienrückkauf ermächtigt.

## Wesentliche Vereinbarungen, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels infolge eines Übernahmeangebots stehen, und Entschädigungsvereinbarungen der Gesellschaft mit Vorstandsmitgliedern oder Arbeitnehmern für den Fall eines Übernahmeangebots

Vereinbarungen der Gesellschaft, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels infolge eines Übernahmeangebots stehen, wurden nicht getroffen.

Es bestehen keine Entschädigungsvereinbarungen der Gesellschaft mit Mitgliedern des Vorstands oder Beschäftigten für den Fall eines Übernahmeangebots.

## Vergütungsbericht und Vergütungssystem

Unter [www.blg-logistics.com/investoren](http://www.blg-logistics.com/investoren) sind das geltende Vergütungssystem (im Bereich Corporate Governance) des Vorstands gemäß § 87a Absatz 1 und 2 Satz 1 AktG, das von der Hauptversammlung (zuletzt am 11. Juni 2025) gebilligt wurde, sowie das ebenfalls von der Hauptversammlung gebilligte System über die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats (§ 113 Absatz 3 AktG) öffentlich zugänglich. Unter derselben Internetadresse wird im Download-Bereich der Vergütungsbericht 2025 inklusive des Vermerks des Abschlussprüfers gemäß § 162 AktG öffentlich zugänglich gemacht.

## Risikobericht

### Chancen- und Risikomanagement

Unternehmerisches Handeln ist mit Chancen und Risiken verbunden. Der verantwortungsbewusste Umgang mit möglichen Chancen und Risiken ist für BLG LOGISTICS Kernelement solider Unternehmensführung. Unsere Chancen- und Risikopolitik folgt dem Bestreben, den Unternehmenswert zu steigern, ohne unangemessen hohe Risiken einzugehen.

Die Verantwortung für die Formulierung risikopolitischer Grundsätze und die ergebnisorientierte Steuerung des Gesamtrisikos trägt der Vorstand der BLG AG. Der Vorstand unterrichtet den Aufsichtsrat regelmäßig über risikorelevante Entscheidungen zu dessen pflichtgemäßer Wahrnehmung gesellschaftsrechtlicher Verantwortung.

Die frühzeitige Identifikation von Gefährdungspotenzialen erfolgt im Rahmen eines kontinuierlichen Risikocontrollings und eines auf die gesellschaftsrechtliche Unternehmensstruktur abgestimmten Risikomanagements und -reportings. Dabei unterliegen Risiken aus strategischen Entscheidungen hinsichtlich einer möglichen Bestandsgefährdung unserer besonderen Beachtung. Im Rahmen einer Gesamtbeurteilung lassen sich gegenwärtig keine bestandsgefährdenden Risiken für die künftige Entwicklung unserer Gesellschaft ableiten. Unsere Finanzbasis in Verbindung mit der Erweiterung der Leistungsspektren aller strategischen Geschäftsbereiche der Gruppe bietet nach wie vor gute Chancen einer stabilen Unternehmensentwicklung für die BLG AG.

Risikomanagementsystem, Compliance-Management-System und Internes Kontrollsystem der BLG AG sind in die jeweiligen Systeme der BLG-Gruppe - insbesondere aufgrund der Stellung als persönlich haftender Gesell-

schafter der BLG KG - integriert. Es erfolgt daher im Weiteren eine zusammengefasste Darstellung der Systeme auf Gruppenebene von BLG LOGISTICS. Weitere Informationen können auch dem Gruppenlagebericht des Gruppenabschlusses 2025, den BLG AG und BLG KG als gemeinsames Mutterunternehmen veröffentlichen, entnommen werden. [www.reporting.blg-logistics.com](http://www.reporting.blg-logistics.com)

## Risiko- und Chancenkultur

Die BLG-Gruppe strebt ein profitables Wachstum unter Berücksichtigung nachhaltigkeitsbezogener Ziele an.

Die Risiko- und Chancenkultur als Teil der Unternehmenskultur von BLG LOGISTICS umfasst die grundsätzliche Einstellung und die Verhaltensweisen beim Umgang mit Risiken und Chancen. Sie beeinflusst maßgeblich das Risikobewusstsein bei unseren unternehmerischen Entscheidungen und bildet die Grundlage für die Schaffung angemessener und wirksamer Maßnahmen, damit wir unsere Chancen verantwortungsbewusst und sicher umsetzen können.

Deshalb stellt unsere Risiko- und Chancenkultur die Basis für den Erfolg unseres Risikomanagements dar. Das Risikomanagement funktioniert, sofern Transparenz und Bereitschaft zur aktiven Kommunikation und Mitarbeit als Bestandteil einer gelebten Risikokultur in der Praxis umgesetzt werden.

Nicht geprüft

## Verzahnung von Compliance- und Risikomanagementsystem sowie Internem Kontrollsystem

Ein verantwortungsvolles, kontinuierliches und systematisches Management der unternehmerischen Risiken, aber auch der Chancen, ist von grundlegender Bedeutung für BLG LOGISTICS. Dafür setzen wir auf die enge Verzahnung von Compliance- und Risikomanagementsystem sowie dem Internen Kontrollsystem (IKS). Die drei Systeme werden im Folgenden näher beschrieben:

### Grundzüge der Compliance-Organisation

Compliance ist die Einhaltung aller gesetzlichen und unternehmensinternen Vorgaben, wie zum Beispiel der Richtlinien und Organisationsanweisungen. Sie dient der Haftungsvermeidung und Haftungsminimierung.

Bereits im Verhaltenskodex und der Richtlinie Compliance hat sich BLG LOGISTICS dazu verpflichtet, sich stets an die geltenden Gesetze sowie die internen Richtlinien des Unternehmens zu halten.

Durch diese Grundgedanken sowie unsere ethischen Grundsätze wollen wir für unsere Kund:innen, Geschäftspartner:innen und Aktionär:innen ein verlässlicher und fairer Partner sein.

Das Ziel von Compliance ist, eine rechtlich und ethisch einwandfreie Unternehmenstätigkeit zu gewährleisten. Damit geht die Prävention von Rechtsverstößen aus dem Unternehmen einher. Daraus leitet sich die Aufgabe des Compliance-Beauftragten ab, die Geschäftsleitung und die für die Geschäftsprozesse der BLG LOGISTICS verantwortlichen Mitarbeitenden darin zu unterstützen, diese Ziele zu erreichen und bei der Umsetzung unserer Compliance-Strategien zu unterstützen.

Der Compliance-Beauftragte berichtet an das gemäß der Geschäftsordnung des Vorstands der BLG AG für Compliance zuständige Mitglied des Vorstands, den Chief Compliance Officer. Auf Einladung des Vorstands erstattet der Compliance-Beauftragte in Sitzungen des Gesamtvorstands Bericht über den aktuellen Stand der Compliance-Aktivitäten bei BLG LOGISTICS und unterstützt den Gesamtvorstand bei der Wahrnehmung dessen Legalitätsverantwortung durch fachkundige Betreuung des Compliance-Management-Systems einschließlich der Umsetzung und Weiterentwicklung der BLG-weiten Compliance-Strategie. Des Weiteren erstattet der Compliance-Beauftragte direkt dem Aufsichtsrat der BLG AG Bericht.

Der Compliance-Beauftragte informiert im Compliance Committee die Arbeitsdirektorin sowie die Leitung der Internen Revision regelmäßig über aktuelle Themen. Sofern Maßnahmen erforderlich sind, werden diese im Compliance Committee erarbeitet und anschließend im Unternehmen umgesetzt.

Ende 2024 hat BLG LOGISTICS die sogenannte BLG Integrity Line eingeführt. Dabei handelt es sich um ein webbasiertes Hinweisgebersystem, das es ermöglicht, Hinweise rund um die Uhr auf mögliche Verstöße gegen maßgebliche Gesetze oder interne Richtlinien sowie Missstände, Risiken und Fehlverhalten im Zusammenhang mit der beruflichen Tätigkeit zu melden – auch anonym. Dieses System stärkt die Transparenz und unterstützt eine offene Unternehmenskultur, indem es Mitarbeitenden, Geschäftspartner:innen und anderen Stakeholdern eine geschützte Plattform bietet, um potenzielles Fehlverhalten zu adressieren. Die BLG Integrity Line ergänzt unser Compliance-Management-System und trägt aktiv zur Prävention sowie Aufklärung von Rechtsverstößen bei.

Im Falle eines Verstoßes gegen maßgebliche Gesetze oder interne Richtlinien von BLG LOGISTICS unterstützt der Compliance-Beauftragte auch die internen Untersuchungen der Abteilung Interne Revision.

Sofern Sanktionen erforderlich sind, schlägt der Compliance-Beauftragte erforderliche Maßnahmen vor. In Abstimmung mit dem Vorstand, der zuständigen Geschäftsführung und dem Compliance Committee werden diese umgesetzt. Durch das Compliance-Management-System wird Fehlverhalten im Unternehmen vermieden und durch präventive Maßnahmen Compliance-Risiken bzw. Rechtsverstößen im Unternehmen oder aus BLG LOGISTICS heraus entgegengewirkt.

Das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG) soll die Einhaltung der Menschenrechte international verbessern, indem es die zu beachtenden menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten festlegt. Darüber hinaus soll es Umweltbelange verbessern. Daraus abgeleitet definiert das Gesetz Anforderungen für ein verantwortliches Management. Auch Meldungen im Zusammenhang mit menschenrechtlichen und umweltbezogenen Pflichten im Sinne des LkSG können im Hinweisgebersystem abgegeben oder an den Compliance-Beauftragten herangetragen werden.

Im Jahr 2025 haben wir unsere Maßnahmen im Rahmen des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes weiter ausgebaut. BLG LOGISTICS hat gezielt potenzielle Risiken in der Lieferkette identifiziert und bewertet, um menschenrechtliche und umweltbezogene Sorgfaltspflichten wirksam umzusetzen. Die Ergebnisse werden mittelfristig Eingang in unser Risikomanagement finden.

## Grundelemente des Risikomanagements

Gemäß der Risikostrategie der BLG-Gruppe werden die konzeptionellen Grundelemente des Risikomanagement-Systems durch einen einheitlichen Ansatz zur Sicherstellung der Abdeckung klarer Risikoverantwortung zentral gesteuert und in der Gruppenrichtlinie Risikomanagement beschrieben. Dies führt zu einer systematischen und vergleichbaren Risikoidentifikation/-dokumentation und Risikoanalyse/-bewertung.

Ein besonderes Augenmerk gilt sogenannten Extremrisiken. Das sind Risiken mit einem hohen Schadensausmaß, aber einer geringen Eintrittswahrscheinlichkeit. Dazu zählen zum Beispiel extreme Naturkatastrophen oder geopolitische Krisen. Bei daraus resultierenden Betriebsunterbrechungen greift zudem unser Betriebskontinuitätsmanagement (BCM). Hier werden Strategien, Notfallpläne und Maßnahmen entwickelt, um Aktivitäten oder Prozesse zu schützen bzw. alternative Abläufe zu ermöglichen.

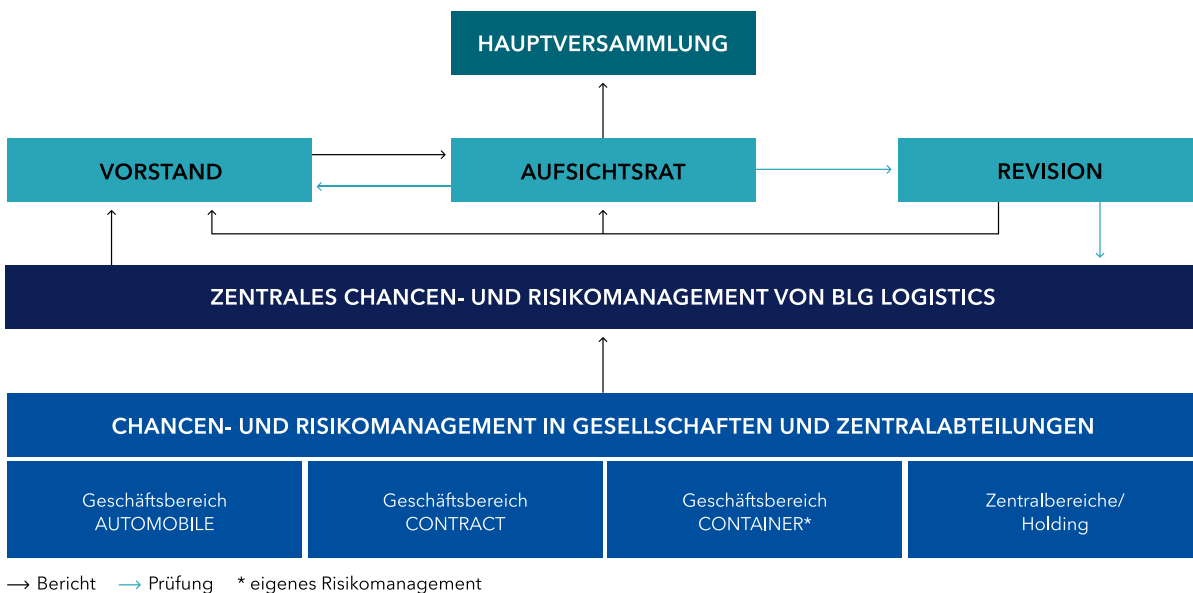
Ziel des Risikomanagements ist es, ein gemeinsames Bewusstsein und positives Verständnis des Managements sowie aller Mitarbeitenden im Umgang mit unternehmerischen Risiken zu schaffen, damit die Risikotragfähigkeit des Unternehmens erhalten bleibt. Es geht darum, Risiken zu erkennen und zu bewerten, diese Risiken durch angemessene und wirksame Maßnahmen effizient zu handhaben, zu überwachen sowie eine laufende Risikoberichterstattung für eine fundierte Entscheidungsfindung zu gewährleisten. Auf diese Weise soll das Risikomanagement zur Erreichung der Unternehmensstrategie und -ziele beitragen.

Die Ziele des Risikomanagements sind:

- Früherkennung und Prävention von Krisen und Insolvenzen (Unternehmenssicherung)
- Verbesserung von Planungssicherheit und Minimierung der Risikokosten durch optimale Risikobewältigung

- Fundierte Vorbereitung unternehmerischer Entscheidungen mit Risikoanalysen zur Verbesserung des Unternehmenserfolgs
- Erreichung der nachhaltigkeitsbezogenen Unternehmensziele und Überwachung nachhaltigkeitsbezogener Risiken im Hinblick auf die drei Dimensionen der ESG (Environment, Social, Governance) unter Berücksichtigung des Grundsatzes der doppelten Wesentlichkeit (d.h., es werden sowohl die Auswirkungen externer Risiken auf BLG LOGISTICS als auch die Auswirkung der Gruppe auf ihr externes Umfeld betrachtet)

### Risikomanagement-Organisation



Die Verantwortungsbereiche und Rollen in Bezug auf die Maßnahmen nach § 91 Absatz 2 und 3 AktG sind in den Organigrammen der BLG-Gruppe klar geregelt und im Risikomanagement-Tool abgegrenzt, kommuniziert und dokumentiert. BLG LOGISTICS überwacht, dass die Aufgabenträger die erforderlichen persönlichen und fachlichen Voraussetzungen erfüllen und regelmäßig durch das zentrale Risikomanagement geschult werden. BLG stellt im Rahmen des jährlichen Planungsprozesses sicher, dass ausreichende Ressourcen für Maßnahmen zur frühzeitigen Identifizierung, Bewertung, Steuerung und Überwachung bestandsgefährdender Entwicklungen zur Verfügung stehen. Die wesentlichen Regelungen zur Aufbau- und Ablauforganisation sind dokumentiert und verbindlich vorgegeben.

### Chancen- und Risikomanagement bei BLG LOGISTICS

Die Risikomanagement-Organisation besteht aus den folgenden Komponenten:

- Die Aufbauorganisation umfasst die Aufgaben und Verantwortlichkeiten aller am Risikomanagementprozess beteiligten Verantwortlichen und die Maßnahmen, um das implementierte System kontinuierlich auf einem gleichbleibend hohen Niveau zu halten und Entwicklungen strukturiert und systematisch an die Verantwortlichen weiterzugeben.
- Der Risikomanagementprozess ist der Prozess zur Bewertung von Risiken, bei dem die Risiken identifiziert/dokumentiert, analysiert/bewertet, kontrolliert/überwacht und kommuniziert/berichtet werden.
- Die Plattform eines effektiven Risikomanagementsystems ist das Risikomanagement-Tool. Es ermöglicht einen Informationsaustausch, die Erstellung von Bewertungen und die Konsolidierung von Risiken auf Ebene der Risk Manager.
- Die Meldung von Chancen und Risiken aus den Geschäftsbereichen im Risikomanagement-Tool erfolgt kontinuierlich. Die darauf aufbauende Auswertung und Überwachung der im Risikomanagement-Tool eingegebenen Risiken wird auf zentraler Ebene vorgenommen. Im Anschluss plausibilisiert und hinterfragt das Risiko-Committee gemeldete Risiken hinsichtlich ihrer Art und ihres Umfangs. Dies schließt auch die



Möglichkeit ein, Risiken auf einen anderen Risikoverantwortlichen zu übertragen und einen Maßnahmen-Verantwortlichen zu benennen. Das Gremium dient der allgemeinen Qualitätssicherung einschließlich der Darstellung und Kommentierung der Risikopositionen. Des Weiteren unterstützt das Committee die Weiterentwicklung der Corporate Governance (einschließlich des Zusammenspiels von Risikomanagement, Internem Kontrollsystem, Compliance und Interner Revision, d.h. integrierter GRC). Eine ausführliche Risikoberichterstattung an Vorstand und Aufsichtsrat erfolgt mindestens vier Mal im Jahr.

## Zielsetzungen und Methoden des Finanzrisikomanagements

Die wesentlichen zur Finanzierung der Gruppe verwendeten Finanzinstrumente umfassen langfristige Darlehen, kurzfristige Kreditaufnahmen, Leasingverbindlichkeiten, sonstige Finanzkredite, Factoring sowie Zahlungsmittel einschließlich kurzfristiger Einlagen bei Kreditinstituten.

Das Finanzrisikomanagement wird durch den Bereich Treasury verantwortet, dessen Aufgaben und Ziele in einer durch den Vorstand verabschiedeten Richtlinie dargestellt sind. Zentrale Aufgabe neben dem Liquiditätsmanagement und dem Abschluss von Finanzierungen ist die Minimierung der finanziellen Risiken auf Gruppenebene. Hierzu zählen die Erstellung und Analyse von Finanzierungs- und Sicherungsstrategien sowie der Abschluss von Sicherungsinstrumenten.

Die sich aus den Finanzinstrumenten ergebenden wesentlichen Risiken des Konzerns bestehen aus Ausfallrisiken (aus Forderungen), Kontrahentenrisiken, Fremdwährungsrisiken, Liquiditätsrisiken und Zinsänderungsrisiken. Der Vorstand hat eine Richtlinie zum Risikomanagement verabschiedet, um Risiken frühzeitig zu erkennen und zu überwachen. Auf Gruppenebene wird zudem das bestehende Marktpreisrisiko für alle Finanzinstrumente beobachtet.

Sofern derivative Finanzinstrumente als Sicherungsinstrumente eingesetzt werden und die Voraussetzungen für ein Hedge Accounting gemäß IFRS 9 vorliegen, erfolgt die Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen. Ziel ist die Reduzierung von Ansatz- oder Bewertunginkongruenzen, die sich beispielsweise daraus ergeben, dass Gewinne oder Verluste aus einem Sicherungsinstrument nicht an der gleichen Stelle im Abschluss wie die Gewinne oder Verluste aus dem abgesicherten Risiko erfasst werden. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Konzerns für Derivate sowie weitere Angaben zur Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen werden im Gruppenanhang in ▶Erläuterung Nummer 32 im Abschnitt „Derivative Finanzinstrumente“ dargestellt.

Den finanzwirtschaftlichen Risiken, die sich aus der Dynamik der aktuellen geopolitischen Situation ergeben, begegnen wir mit einer regelmäßigen Risikobewertung, aus der entsprechende Maßnahmen - sofern erforderlich - abgeleitet werden. Des Weiteren werden etwaige Auswirkungen in Cashflow-Forecasts berücksichtigt.

## Kapitalrisikomanagement

Wesentliches Ziel von BLG LOGISTICS im Hinblick auf das Kapitalmanagement ist die Sicherstellung der Unternehmensfortführung, um den Anteilseignern weiterhin Erträge und den weiteren Stakeholdern die ihnen zustehenden Leistungen bereitzustellen. Ein weiteres Ziel ist eine optimierte Liquiditätssicherheit und die Aufrechterhaltung einer optimalen Kapitalstruktur (inkl. Eigenkapitalausstattung), um die Kapitalkosten im Allgemeinen und das Refinanzierungsrisiko im Speziellen langfristig zu optimieren.

BLG LOGISTICS überwacht ihr Kapital auf Basis der Eigenkapitalquote und weiterer Kennzahlen. Es bestehen Zusicherungen an alle Partnerbanken nach Gleichbehandlung und der Change-of-Control-Klausel.

## Internes Kontrollsystem (IKS)

Das IKS umfasst die organisatorischen Maßnahmen und Kontrollen im Unternehmen mit dem Ziel, den Schutz der Vermögenswerte, die Sicherheit, Vollständigkeit und Verlässlichkeit der internen und externen Berichterstattung und die Einhaltung der relevanten Gesetze, Verordnungen, ISO-Standards sowie internen Richtlinien und Arbeitsanweisungen zu gewährleisten. Das IKS ist in die prozessualen Abläufe der BLG LOGISTICS eingebettet und hilft, Transparenz in den Geschäftsprozessen zu schaffen.

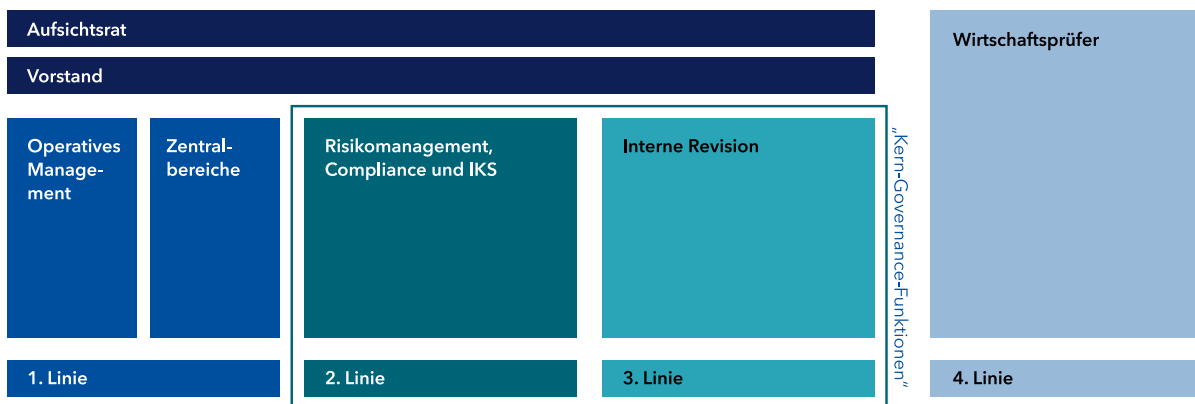
In seiner Ausgestaltung betrachtet das Interne Kontrollsystem bei BLG LOGISTICS alle wesentlichen Geschäftsprozesse und geht über Kontrollen im Rechnungslegungsprozess hinaus. Das sogenannte nichtfinanzielle IKS umfasst zum Beispiel die Themenfelder Umweltverstöße, Arbeitsschutz und Korruption.

Das IKS beziehungsweise dessen beitragende Elemente sind regelmäßig Gegenstand von Prüfungsaktivitäten der Internen Revision. Diese erfolgen entweder im Rahmen des risikobasiert abgeleiteten jährlichen Prüfungsplans oder im Rahmen von unterjährig anberaumten Prüfungen auf Anfrage der Geschäftsführung.

Nicht geprüft

## Integrierter Risiko-, Compliance- und IKS-Ansatz

Dem Risikomanagement der BLG-Gruppe liegt ein integriertes Governance-Risiko- und Compliance-Modell zugrunde, welches den verantwortungsvollen Umgang mit Chancen und Risiken ermöglicht.



### Erste Linie: Operatives Management

Das operative Management der einzelnen Geschäftsfelder und Zentralbereiche bildet die vorderste Linie. Sie managen und verantworten ihre Prozesse und identifizieren und bewerten Risiken dezentral. Gegenmaßnahmen werden unverzüglich eingeleitet, die verbleibenden potenziellen Auswirkungen bewertet. Wesentliche Risiken werden im Risikomanagementsystem auf Basis der veröffentlichten internen Richtlinie zum Risikomanagement gemeldet. Die Ergebnisse fließen kontinuierlich in die Risikoberichterstattung ein. Somit liegt dem Vorstand über die dokumentierten Berichtswege auch unterjährig ein Gesamtbild der aktuellen Risikolage vor.

### Zweite Linie: Zentrales Risikomanagementsystem, Compliance- Management-System, Internes Kontrollsystem

Das zentrale Risikomanagement ist eng mit den beiden anderen Governance-Kontrollsystemen, dem Compliance- Management-System und dem Internen Kontrollsystem, verzahnt. Alle drei Systeme dienen der Unterstützung und systemischen Überwachung des operativen Managements. Diese drei wesentlichen Governance-Kontrollsysteme geben den organisatorischen Rahmen vor und steuern die Umsetzung der Rahmenvorgaben in den operativen Prozessen. So wird die Konformität mit Gesetzen und unseren unternehmensinternen Standards und Regeln sichergestellt. Das zentrale Risikomanagement erstellt unter Berücksichtigung der Erkenntnisse aus den beiden anderen Kontrollsystemen, dem Compliance-Management-System und dem Internen Kontrollsystem, die zentrale Risikolandkarte und ist ein wichtiger Übergabepunkt für die Weitergabe relevanter Informationen an die Interne Revision sowie für die Erstellung des Jahresabschlusses. Um den steigenden regulatorischen Anforderungen gerecht zu werden, überwacht BLG LOGISTICS diese kontinuierlich und entwickelt die Prozesse in der zweiten Linie systematisch weiter.

### Dritte Linie: Prüfung durch die Interne-Revision

Die Interne Revision unterstützt im Auftrag des Vorstands dabei, die verschiedenen Geschäftsbereiche und Unternehmenseinheiten im Konzern zu überwachen. Sie überprüft das Risikofrüherkennungssystem sowie den Aufbau und die Umsetzung des Risikomanagements regelmäßig im Rahmen ihrer unabhängigen Prüfungshandlungen. Zudem führt die Interne Revision unabhängige Prozessprüfungen durch. In diesen Prozessprüfungen werden auch Elemente und Kontrollen des IKS geprüft.

#### Vierte Linie: Prüfung durch den Wirtschaftsprüfer

Das Risikomanagement sowie das IKS werden im Rahmen der Jahresabschlussprüfung in Bezug auf die Rechnungslegung vom Abschlussprüfer gewürdigt.

---

### Beschreibung der wesentlichen Merkmale des IKS im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess nach § 315 Absatz 4 HGB

#### Begriffsbestimmung und Elemente

Das Interne Kontrollsystem der BLG AG umfasst in Bezug auf die Rechnungslegung alle Grundsätze, Verfahren und Maßnahmen zur Sicherstellung der bilanziell richtigen und gesetzesmäßigen Erfassung, Aufbereitung und Abbildung von unternehmerischen Sachverhalten in der Rechnungslegung sowie nichtfinanzieller Informationen im Rahmen der Nachhaltigkeitsberichterstattung. Ziel ist unter anderem die Vermeidung einer wesentlichen Falschaussage von dolosen Handlungen in der Buchführung und in der externen Berichterstattung.

Da das Interne Kontrollsystem einen integralen Bestandteil des Risikomanagements darstellt, erfolgt eine zusammengefasste Darstellung.

Elemente des Internen Kontrollsystems bilden das interne Steuerungs- und Überwachungssystem. Als Verantwortliche für das interne Steuerungssystem hat der Vorstand der BLG LOGISTICS in Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess insbesondere den Fachbereich Financial Services beauftragt.

Das interne Überwachungssystem umfasst sowohl in den Rechnungslegungsprozess integrierte als auch vom Rechnungslegungsprozess unabhängige Kontrollen. Zu den prozessintegrierten Kontrollen zählen insbesondere das Vier-Augen-Prinzip, die Funktionstrennung von abhängigen Bereichen (insbesondere Kreditorenmanagement und Treasurymanagement) und IT-gestützte Kontrollen, aber auch die Einbeziehung von internen Fachbereichen wie Recht oder Steuern sowie externer Experten.

Vom Rechnungslegungsprozess unabhängige Kontrollen werden durch die Interne Revision, das Qualitätsmanagement sowie den Aufsichtsrat, und hier vor allem durch den Prüfungsausschuss, durchgeführt. Im Rahmen des Kompetenzprofils des Aufsichtsrats ist hierbei auch sichergestellt, dass entsprechende Expertise für Nachhaltigkeitsfragen, die für BLG LOGISTICS wesentlich sind, vorhanden ist. Der Prüfungsausschuss befasst sich insbesondere mit der Rechnungslegung, einschließlich der Berichterstattung und der Überwachung der Abschlussprüfung. Weitere Tätigkeitsschwerpunkte des Prüfungsausschusses sind die Risikolage, die Weiterentwicklung des Risikomanagements sowie Fragen der Compliance. Dies schließt auch die Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mit ein.

Darüber hinaus werden vom Rechnungslegungsprozess unabhängige Prüfungstätigkeiten auch von externen Prüfungsorganen wie der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft oder der steuerlichen Außenprüfung vorgenommen. Bezogen auf den Prozess der Rechnungslegung bildet die Prüfung des Jahres- und Gruppenabschlusses sowie des Abschlusses nach § 315e HGB durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft den Hauptbestandteil prozessunabhängiger Überprüfung.

#### Rechnungslegungsbezogene Risiken

Rechnungslegungsbezogene Risiken können sich beispielsweise aus dem Abschluss ungewöhnlicher oder komplexer Geschäfte oder Unternehmenszusammenschlüssen sowie der Verarbeitung von Nicht-Routine-Transaktionen ergeben.

Latente Risiken resultieren auch aus Ermessensspielräumen bei Ansatz und Bewertung von Vermögensgegenständen und Schulden oder aus dem Einfluss von Schätzungen auf den Jahresabschluss, beispielsweise bei Rückstellungen oder Eventualverbindlichkeiten.

### Prozess der Rechnungslegung und Maßnahmen zur Sicherstellung der Ordnungsmäßigkeit

Die buchhalterische Erfassung der Geschäftsvorfälle in den Einzelabschlüssen der Tochterunternehmen von BLG LOGISTICS erfolgt im Wesentlichen über die Standardsoftware SAP S/4HANA. Zur Aufstellung des Konzernabschlusses wird das SAP-Konsolidierungsmodul Group Reporting eingesetzt. Die Einbeziehung der Einzelabschlüsse ausländischer und nicht in das SAP-System eingebundener inländischer Tochtergesellschaften erfolgt auf Grundlage der durch Wirtschaftsprüfungsgesellschaften geprüften, standardisierten, Reporting Packages, die in das Konsolidierungssystem Group Reporting überführt werden.

Die BLG AG hat zur Gewährleistung einer gruppeneinheitlichen Bilanzierung und Bewertung Bilanzierungsrichtlinien zur Rechnungslegung nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) herausgegeben, in denen neben allgemeinen Grundlagen insbesondere Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze und -methoden sowie Regelungen zur Gewinn- und Verlustrechnung, Konsolidierungsgrundsätze und Sonderthemen behandelt werden. Zur Umsetzung einer einheitlichen, standardisierten und effizienten Buchhaltung und Bilanzierung wurden zudem Richtlinien zur gruppeneinheitlichen Kontierung aufgestellt. Ergänzend dazu liegt ein Leitfaden „Anhang und Lagebericht“ vor, der eine durchgängige Abstimmbarkeit der Rechenwerke ermöglichen soll.

Die Durchführung von Impairment-Tests für die zahlungsmittelgenerierenden Einheiten der Gruppe erfolgt zentral. Auf diese Weise wird die Anwendung einheitlicher und standardisierter Bewertungskriterien sichergestellt. Gleiches gilt für die Festlegung der für die Bewertung von Pensionsrückstellungen und sonstigen gutachtenbezogenen Rückstellungen anzuwendenden Parameter.

Zur Vorbereitung der Schuldenkonsolidierung werden regelmäßig interne Saldenabstimmungen vorgenommen, um eventuelle Differenzen frühzeitig klären und beheben zu können. Auf Konzernebene werden neben einer systemseitigen Validierung der Meldedaten aus den Einzelabschlüssen insbesondere die Reporting Packages auf Plausibilität überprüft und gegebenenfalls angepasst.

Für die Erstellung der Einzelabschlüsse und des Konzernabschlusses wird darüber hinaus eine Disclosure-Management-Software eingesetzt, die einen einheitlichen Datenpool verwendet und Validierungen, eine Nachvollziehbarkeit der Historie sowie einen fest definierten Workflow enthält. Durch einen hohen Automatisierungsgrad wird das Fehlerrisiko deutlich reduziert und die Effizienz erhöht.

Für das Tax Accounting wird ebenfalls eine spezielle Software verwendet. Auf Ebene der einzelnen Tochtergesellschaften werden die laufenden und die latenten Steuern berechnet und die Werthaltigkeit der aktiven latenten Steuern geprüft. Unter Berücksichtigung von Konsolidierungseffekten werden daraus die auf Ebene der Gruppe in der Bilanz sowie in der Gewinn- und Verlustrechnung anzusetzenden laufenden und latenten Steuern ermittelt.

Die Überführung des geprüften Abschlusses nach § 315e HGB in das ESEF-fähige Format zur Einreichung beim Bundesanzeiger wird mithilfe einer entsprechenden Software vorgenommen und es werden entsprechend einem herausgegebenen ESEF-Fachkonzept notwendige Kontrollen nach dem Vier-Augen-Prinzip durchgeführt und dokumentiert.

### Einschränkende Hinweise

Das Interne Kontroll- und Risikomanagementsystem sowie das Compliance-Management-System, d.h. die Summe der Governance-Systeme, dienen der Sicherung der Ordnungsmäßigkeit der Rechnungslegung sowie der Einhaltung der maßgeblichen rechtlichen Vorschriften und der nachhaltigkeitsbezogenen Ziele. Durch Ermessensentscheidungen, fehlerbehaftete Kontrollen oder dolose Handlungen kann die Wirksamkeit des Internen Kontroll- und Risikomanagementsystems und des Compliance-Management-Systems jedoch eingeschränkt werden, sodass auch die eingerichteten Systeme keine absolute Sicherheit zur Identifikation und Steuerung der Risiken gewährleisten können.

## Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems und Risikomanagementsystems inklusive Compliance

Mit dem integrierten Governance-, Risiko- und Compliance-Ansatz hat der Vorstand einen Steuerungsrahmen für die BLG AG geschaffen und implementiert, der auf ein angemessenes und wirksames Internes Kontroll- und Risikomanagement abzielt. Die im Rahmen dieses Ansatzes umgesetzten Maßnahmen zielen ebenfalls auf die Wirksamkeit und Angemessenheit des Internen Kontroll- und Risikomanagements sowie Compliance-Managements ab und werden in diesem Bericht auch näher erläutert. Im Rahmen der Verankerung des Modells der drei Linien und der gesetzlichen Rahmenbedingungen finden zugleich unabhängige Überwachungen und Prüfungen statt, insbesondere durch die Prüfungen der Internen Revision und deren Berichterstattung an den Vorstand und Aufsichtsrat und durch den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats sowie durch sonstige externe Prüfungen.

Aus der Befassung mit dem Internen Kontroll- und Risikomanagementsystem und dem Compliance-Management-System sowie der Berichterstattung der Internen Revision sind dem Vorstand keine Umstände bekannt, die gegen die Angemessenheit und Wirksamkeit dieser Systeme sprechen.

## Risiken und Chancen der zukünftigen Entwicklung

Risiken für die Gesellschaft ergeben sich aus der Stellung als persönlich haftende Gesellschafterin der BLG KG. Das Risiko einer Inanspruchnahme ist gegenwärtig nicht erkennbar. Ein Risiko, aber auch eine Chance besteht in der Ergebnisentwicklung der BLG KG einschließlich ihrer Beteiligungen, von der die Höhe der Geschäftsführungsvergütung der Gesellschaft abhängt. Hierbei können sich Markt-, gesamtwirtschaftliche, politische und andere Risiken (z.B. hoher Wettbewerbsdruck, Konjunktorentwicklung, gestörte Lieferketten, Inflation und Zinsniveau, geopolitische Konflikte) direkt auswirken. Wir verweisen diesbezüglich auch auf den Gruppenlagebericht, den die BLG AG und BLG KG im Rahmen ihres gemeinsam aufgestellten Gruppenabschlusses für das Geschäftsjahr 2025 erstellt haben. Ein Ausfallrisiko resultiert aus den Ausleihungen aus Darlehen und Forderungen aus Cash Management gegen die BLG KG. Das Risiko eines Ausfalls ist gegenwärtig nicht erkennbar.

Durch das gegebenenfalls weitere Sinken des Zinsniveaus kann die BLG AG voraussichtlich mit geringeren Erträgen aus dem Cash Management mit der BLG KG rechnen. Weitere Risiken isoliert für die BLG AG sind derzeit nicht ersichtlich, da ihre Geschäftstätigkeit im Wesentlichen aus der Haftungs- und Geschäftsführungsfunktion für die BLG KG besteht. Durch den Klimawandel und damit einhergehende Auflagen sowie die hohen Preise für Energie, Personal und Material ergeben sich nach derzeitigen Erkenntnissen ebenfalls keine Einflüsse auf die Risikoeinschätzung isoliert für die BLG AG. Das gilt auch für die Auswirkungen aus dem andauernden Krieg zwischen Russland und der Ukraine, dem aktuellen Konflikt im Nahen Osten oder möglichen Handelsbeschränkungen durch weitere Zölle.

Einzel und in Summe sind gegenwärtig keine bestandsgefährdenden Risiken für die BLG AG erkennbar.



## Prognosebericht

### Bericht zu Prognosen und sonstigen Aussagen zur voraussichtlichen Entwicklung

Auch für das Jahr 2026 erwarten wir für BLG LOGISTICS wirtschaftlich anhaltend schwierige Rahmenbedingungen; unter anderem durch die anhaltende Kriegssituation in der Ukraine, die Folgen der weiteren Eskalation im Nahen Osten oder durch mögliche Störungen in den Lieferketten aufgrund der Folgen der Zollpolitik der Regierung der Vereinigten Staaten. Die Auswirkungen auf die Weltwirtschaft, globalen Handelsströme und Kunden von BLG LOGISTICS können nicht verlässlich bestimmt werden, was eine genaue Prognose auch in diesem Jahr erschwert.

Das Zinsergebnis der BLG AG, resultierend aus ihrer Finanzierungstätigkeit gegenüber der BLG KG, wird voraussichtlich aufgrund der erwarteten stabilen bis leicht sinkenden Referenzzinssätze nur leicht weiter zurückgehen.

Bezüglich der vom handelsrechtlichen Ergebnis der BLG KG abhängigen Geschäftsführungsvergütung geht die BLG AG nach bisherigen Einschätzungen davon aus, dass diese unter der Maximalvergütung liegen wird.

In der Gesamtschau erwartet die BLG AG daher für das Geschäftsjahr 2026 ein Ergebnis vor Steuern (EBT), welches leicht unter dem Ergebnis vor Steuern des Geschäftsjahres 2025 liegen wird. Im Rahmen unserer Dividendenpolitik planen wir, auch weiterhin unsere Aktionär:innen entsprechend der wirtschaftlichen Entwicklung angemessen am Ergebnis zu beteiligen.

Dieser Jahresbericht enthält, abgesehen von historischen Finanzinformationen, zukunftsgerichtete Aussagen zur Geschäfts- und Ertragsentwicklung der BLG AG, die auf Einschätzungen, Prognosen und Erwartungen beruhen und mit Formulierungen wie „annehmen“ oder „erwarten“ und ähnlichen Begriffen gekennzeichnet sind. Diese Aussagen können naturgemäß von tatsächlichen zukünftigen Ereignissen oder Entwicklungen abweichen. Wir übernehmen keine Verpflichtung, die zukunftsgerichteten Aussagen angesichts neuer Informationen zu aktualisieren.

### Schlussklärung des Vorstands nach § 312 Absatz 3 AktG

Die BLG AG erhielt bei jedem im Bericht über Beziehungen zu verbundenen Unternehmen aufgeführten Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung. Andere Maßnahmen wurden weder getroffen noch unterlassen. Dieser Beurteilung liegen die Umstände zugrunde, die uns im Zeitpunkt der berichtspflichtigen Vorgänge bekannt waren.

Bremen, 31. März 2026

BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT  
-Aktiengesellschaft von 1877-

DER VORSTAND

# Versicherung der gesetzlichen Vertreter zum Jahresabschluss und Lagebericht 2025

## BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt und im Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage der Gesellschaft so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung der Gesellschaft beschrieben sind.

Bremen, den 31. März 2026

DER VORSTAND

Matthias Magnor  
CEO/Vorstandsvorsitzender

Michael Blach  
Geschäftsbereich CONTAINER

Christine Hein  
CFO/Finanzen

Axel Krichel  
COO/Geschäftsbereiche AUTOMOBILE & CONTRACT

Ulrike Riedel  
CHRO/Arbeitsdirektorin

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-, Bremen

## Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

### Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-, Bremen, - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden - geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-, der mit dem Konzernlagebericht zusammengefasst ist, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 geprüft. Die Abschnitte „Verzahnung von Compliance- und Risikomanagementsystem sowie Internem Kontrollsystem“, „Integrierter Risiko-, Compliance- und IKS-Ansatz“ sowie „Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems und Risikomanagementsystems inklusive Compliance“ des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Abschnitte des Lageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

## Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Aus unserer Sicht war folgender Sachverhalt am bedeutsamsten in unserer Prüfung:

### ① Bewertung von Ausleihungen an und Forderungen gegen verbundene Unternehmen

Unsere Darstellung dieses besonders wichtigen Prüfungssachverhalts haben wir wie folgt strukturiert:

- ① Sachverhalt und Problemstellung
- ② Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- ③ Verweis auf weitergehende Informationen

Nachfolgend stellen wir den besonders wichtigen Prüfungssachverhalt dar:

### ① Bewertung von Ausleihungen an und Forderungen gegen verbundene Unternehmen

- ① Im Jahresabschluss der Gesellschaft werden unter dem Bilanzposten „Finanzanlagen“ Ausleihungen an verbundene Unternehmen in Höhe von € 5,2 Mio. ausgewiesen. Darüber hinaus werden unter dem Bilanzposten „Forderungen gegen verbundene Unternehmen“ Forderungen in Höhe von € 25,5 Mio. ausgewiesen. Diese Ausleihungen an und Forderungen gegen verbundene Unternehmen bestehen gegen die BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG, Bremen. Zusammen beträgt der Buchwert des Gesamtengagements € 30,7 Mio. (94,5% der Bilanzsumme). Die handelsrechtliche Bewertung von Ausleihungen und Forderungen richtet sich nach den Anschaffungskosten und dem niedrigeren beizulegenden Wert. Die beizulegenden Werte der Ausleihungen an und Forderungen gegen die BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG richten sich grundsätzlich nach deren voraussichtlicher Zahlungsfähigkeit. Die Zahlungsfähigkeit der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG hängt wesentlich von den erwarteten künftigen Zahlungsströmen aus ihren Beteiligungen ab. Auf Grundlage der erwarteten künftigen Zahlungsströme, die sich aus den von den gesetzlichen Vertretern der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG erstellten Planungsrechnungen ergeben, sowie weiteren Dokumentationen ergab sich für das Geschäftsjahr kein Abwertungsbedarf.

Das Ergebnis dieser Bewertung ist in hohem Maße abhängig davon, wie die gesetzlichen Vertreter die Zahlungsfähigkeit der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG auf Grundlage der erwarteten Geschäftsentwicklung ihrer Beteiligungen einschätzen. Die Bewertung ist daher mit wesentlichen Unsicherheiten behaftet. Vor diesem Hintergrund und aufgrund der betragsmäßigen Höhe und dem damit verbundenen Risiko einer signifikanten Auswirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft im Falle einer Wertminderung war die Bewertung der Ausleihungen an und Forderungen gegen die BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG von besonderer Bedeutung im Rahmen unserer Prüfung.

- ② Zur Beurteilung der Werthaltigkeit der Ausleihungen an und Forderungen gegen verbundene Unternehmen haben wir uns mit den gesellschaftsrechtlichen Grundlagen und vertraglichen Regelungen auseinandergesetzt. Zudem haben wir anhand von Einzelfallprüfungshandlungen die Zahlungsfähigkeit und Ergebnissituation der Beteiligungen der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG beurteilt. Dabei haben wir unter anderem die von der Gesellschaft durchgeführte Werthaltigkeitsbeurteilung nachvollzogen und anhand von Unternehmensplanungen der Beteiligungen sowie weiteren Unterlagen gewürdigt. Insgesamt konnten wir uns davon überzeugen, dass die von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Einschätzungen und getroffenen Annahmen zur Bewertung der Ausleihungen

an und Forderungen gegen die BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG hinreichend dokumentiert und begründet sind.

- ③ Die Angaben der Gesellschaft zu den Ausleihungen an sowie Forderungen gegen verbundene Unternehmen sind in den Abschnitten „Angaben zur Bilanzierung und Bewertung“ sowie „Angaben zur Bilanz“ des Anhangs enthalten.

## Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Abschnitte „Verzahnung von Compliance- und Risikomanagementsystem sowie Internem Kontrollsystem“, „Integrierter Risiko-, Compliance- und IKS-Ansatz“ sowie „Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems und Risikomanagementsystems inklusive Compliance“ als nicht inhaltlich geprüfte Bestandteile des Lageberichts.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem

- die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB und § 315d HGB
- alle übrigen Teile des Geschäftsberichts - ohne weitergehende Querverweise auf externe Informationen -, mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses, des geprüften Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zu den inhaltlich geprüften Lageberichtsangaben oder zu unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und

Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

## Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollatives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- erlangen wir ein Verständnis von den für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollen und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Gesellschaft bzw. dieser Vorkehrungen und Maßnahmen abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind,

unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Jahresabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und sofern einschlägig, die zur Beseitigung von Unabhängigkeitsgefährdungen vorgenommenen Handlungen oder ergriffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

## Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

### Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB

#### Prüfungsurteil

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der Datei BLG-EA+KLB-2025-12-31-0-de.zip enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts (im Folgenden auch als „ESEF-Unterlagen“ bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Jahresabschlusses und des Lageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten Datei enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden „Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Jahresabschluss und zum beigefügten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten Datei enthaltenen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (06.2022)) und des International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen“ weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die Anforderungen an das Qualitätsmanagementsystem des IDW Qualitätsmanagementstandards: Anforderungen an das Qualitätsmanagement in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QMS 1 (09.2022)) angewendet.

### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für die ESEF-Unterlagen

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher - beabsichtigter oder unbeabsichtigter - Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d.h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhaltsgleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften Lageberichts ermöglichen.

### Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 11. Juni 2025 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 12. Januar 2026 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2018 als Abschlussprüfer der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877-, Bremen, tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

### Hinweis auf einen sonstigen Sachverhalt – Verwendung des Bestätigungsvermerks

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Jahresabschluss und dem geprüften Lagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Jahresabschluss und Lagebericht – auch die in das Unternehmensregister einzustellenden Fassungen – sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften Lageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der „Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB“ und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-Unterlagen verwendbar.

## Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Carsten Engelhardt.

Bremen, den 31. März 2026

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Carsten Engelhardt                      ppa. Konstantin Kessler